



## แผนอัตรากำลัง ๓ ปี

ของเทศบาลตำบลร่วมจิต  
อำเภอท่าปลา จังหวัดอุตรดิตถ์

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙

## สารบัญ

เรื่อง

หน้า

๑. หลักการและเหตุผล	๑
๒. วัตถุประสงค์	๒
๓. กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี	๓-๕
๔. สภาพปัจุบัน ความต้องการของประชาชนในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลร่วมจิต	๖-๗
๕. ภารกิจ อำนาจหน้าที่ของเทศบาลตำบลร่วมจิต	๘-๙
๖. ภารกิจหลัก และภารกิจรอง ที่เทศบาลตำบลร่วมจิตจะดำเนินการ	๑๐
๗. สรุปปัจุบันและแนวทางในการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการและการกรอบอัตรากำลัง	๑๑
๘. โครงสร้างการกำหนดส่วนราชการ	๑๒-๑๗
๙. ภาระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือนและประโยชน์ตอบแทนอื่น	๑๙-๒๔
๑๐. แผนภูมิโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี	๒๕-๓๓
๑๑. บัญชีแสดงจัดคนลงสู่ตำแหน่งและการกำหนดเลขที่ตำแหน่งในส่วนราชการ	๓๔-๔๑
๑๒. แนวทางการพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนห้องคืน	๔๒
๑๓. ประกาศคุณธรรม จริยธรรมของข้าราชการหรือพนักงานส่วนห้องคืนและลูกจ้าง	๔๓

ภาคผนวก

\*\*\*\*\*

## ๑. หลักการและเหตุผล

๑.๑ ประกาศคณะกรรมการกลางข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.กลาง) เรื่อง มาตรฐานที่ว่าไปเกี่ยวกับอัตราตำแหน่ง และมาตรฐานของตำแหน่ง ลงวันที่ ๒๒ พฤศจิกายน ๒๕๔๔ และ (ฉบับที่๒) พ.ศ. ๒๕๔๘ ลงวันที่ ๕ กันยายน ๒๕๔๙ กำหนดให้คณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.จังหวัด) พิจารณากำหนดตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นว่า จะมีตำแหน่งใด ระดับใด อยู่ในส่วนราชการใด จำนวนเท่าใด ให้คำนึงถึงภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ ลักษณะงานที่ต้องปฏิบัติ ความยาก ปริมาณและคุณภาพของงาน ตลอดจนทั้งภาระค่าใช้จ่ายด้านบุคลของเทศบาลตำบลร่วมจิต โดยให้เทศบาลตำบลร่วมจิต จัดทำแผนอัตรากำลังของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นเพื่อใช้ในการกำหนดตำแหน่ง โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.จังหวัด) ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ และวิธีการที่คณะกรรมการกลางข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.กลาง) กำหนด

๑.๒ คณะกรรมการกลางข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.กลาง) ได้มีมติเห็นชอบประกาศกำหนดตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น โดยกำหนดแนวทางให้เทศบาลตำบลร่วมจิต จัดทำแผนอัตรากำลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อเป็นกรอบในการกำหนดตำแหน่งและการใช้ตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น โดยเสนอให้คณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.จังหวัด) พิจารณาให้ความเห็นชอบโดยกำหนดให้เทศบาลตำบลร่วมจิต แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง เพื่อวิเคราะห์อำนาจหน้าที่และการกิจของเทศบาลตำบลร่วมจิต วิเคราะห์ความต้องการกำลังคน วิเคราะห์การวางแผนการใช้กำลังคน จัดทำกรอบอัตรากำลัง และกำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไข ในการกำหนดตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

๑.๓ คณะกรรมการกลางข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.กลาง) ได้มีมติเห็นชอบประกาศ มาตรฐานที่ว่าไปเกี่ยวกับโครงสร้างส่วนราชการและระดับตำแหน่งขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประกาศมาตรฐานที่ว่าไปเกี่ยวกับโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ วิธีการบริหารและการปฏิบัติงานของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น และกิจการอันเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และประกาศกำหนดกอง สำนัก หรือส่วนราชการที่เรียกชื่ออื่นๆ อีกขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ เพื่อรับอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดในกฎหมายจัดตั้งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กฎหมายว่าด้วยการกำหนดแผนและขั้นตอนกระบวนการจัดทำแผนอัตรากำลังคนให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และกฎหมายอื่นที่กำหนดอำนาจหน้าที่ให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๑.๔ จากหลักการและเหตุผลดังกล่าว เทศบาลตำบลร่วมจิต จึงได้จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ – ๒๕๖๙ ขึ้น

## ๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อให้เทศบาลตำบลร่วมจิต มีโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ ภารกิจ อำนาจหน้าที่ และการบริหารงานที่เหมาะสมไม่ซ้ำซ้อน

๒.๒ เพื่อให้เทศบาลตำบลร่วมจิต มีการกำหนดประเภทตำแหน่ง สายงาน การจัดอัตรากำลัง โครงสร้างส่วนราชการให้เหมาะสมกับภารกิจอำนาจหน้าที่ของเทศบาลตำบลร่วมจิต ตามกฎหมายจัดตั้งองค์กรปกครองส่วนท้องถินแต่ละประเภท และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิน พ.ศ. ๒๕๔๗

๒.๓ เพื่อให้คณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิน (ก.จังหวัด) สามารถตรวจสอบการกำหนดตำแหน่งและการใช้ตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิน ข้าราชการครู บุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ว่าถูกต้องเหมาะสมกับภารกิจ อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบของส่วนราชการนั้น หรือไม่

๒.๔ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินการวางแผนการพัฒนาบุคลากรของเทศบาลตำบลร่วมจิต

๒.๕ เพื่อให้เทศบาลตำบลร่วมจิต สามารถวางแผนอัตรากำลังในการบรรจุและแต่งตั้งข้าราชการ หรือพนักงานส่วนท้องถิน ข้าราชการครู บุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง เพื่อให้การบริหารงานของเทศบาลตำบลร่วมจิต เกิดประโยชน์ต่อประชาชน เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจตามอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างมีประสิทธิภาพ มีความคุ้นค่า สามารถลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน มีการลดภารกิจและยุบเลิกภารกิจงานหรือหน่วยงานที่ไม่จำเป็น การปฏิบัติภารกิจสามารถให้บริการสาธารณูปโภคแก่ประชาชน และตอบสนองความต้องการของประชาชนได้เป็นอย่างดี

๒.๖ เพื่อให้เทศบาลตำบลร่วมจิต สามารถควบคุมภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

### ๓. กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

เทศบาลตำบลร่วมจิต โดยคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ซึ่งประกอบด้วย นายกเทศมนตรี เป็นประธาน ปลัดเทศบาล หัวหน้าส่วนราชการทุกส่วนราชการ เป็นกรรมการ หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล เป็นกรรมการและเลขานุการ และมีข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นที่ได้รับมอบหมายไม่เกิน ๒ คน เป็นผู้ช่วยเลขานุการมีหน้าที่จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี โดยมีขอบเขตเนื้อหาครอบคลุมในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

๓.๑ วิเคราะห์ภารกิจ อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของเทศบาลตำบลร่วมจิต ตามกฎหมายจัดตั้ง องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแต่ละประเภท และตามพระราชบัญญัติแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ตลอดจนกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องให้มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล นโยบายของรัฐบาล นโยบายผู้บริหาร และสภาพปัจจัยทางของเทศบาลตำบลร่วมจิต เพื่อให้การดำเนินการของเทศบาลตำบลร่วมจิตบรรลุตามพันธกิจที่ตั้งไว้ จึงจำเป็นต้องกำหนดอัตรากำลังของส่วนราชการต่างๆ ให้เหมาะสมกับวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายการดำเนินการ โดยพิจารณาว่าลักษณะงานปัจจุบันที่ดำเนินการอยู่นั้นครบถ้วนและตรงตามภารกิจ อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ หรือไม่อย่างไร หากภารกิจหรือลักษณะงานที่ทำอยู่ในปัจจุบันไม่ตรงกับภารกิจ อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ จึงต้องพิจารณางานแผนกรอบอัตรากำลังให้ปรับเปลี่ยนทิศทางในอนาคต รวมถึงหากภารกิจหรือลักษณะงานในปัจจุบันไม่ต้องดำเนินการแล้ว อาจทำให้การจัดสรรกำลังคนของบางส่วนราชการเปลี่ยนแปลงไป ทั้งนี้เพื่อให้เกิดการเตรียมความพร้อมในเรื่องแผนอัตรากำลังคนให้สามารถรองรับสถานการณ์ที่อาจเปลี่ยนแปลงไปในอนาคต

๓.๒ การกำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการภายในและการจัดระบบงาน เพื่อรองรับภารกิจ ตามอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ให้สามารถแก้ปัญหาของจังหวัดอุตรดิตถ์ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๓.๓ การวิเคราะห์ต้นทุนค่าใช้จ่ายของกำลังคน : Supply pressure เป็นการนำประเด็น ค่าใช้จ่าย บุคลากรเข้ามาร่วมในการพิจารณา เพื่อการจัดการทรัพยากรบุคคลที่มีอยู่เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด กำหนดตำแหน่งในสายงานต่างๆ จำนวนตำแหน่ง และระดับตำแหน่ง ให้เหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ปริมาณงาน และคุณภาพของงาน รวมทั้งสร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพของกลุ่มงานต่างๆ โดยให้ดำเนินถึง

๓.๓.๑ การจัดระดับขั้นงานที่เหมาะสม ให้พิจารณาถึงต้นทุนต่อการกำหนดระดับขั้นงาน ในแต่ละประเภท เพื่อให้การกำหนดตำแหน่งและการปรับระดับขั้นงานเป็นไปอย่างประยัตและ มีประสิทธิภาพสูงสุด

๓.๓.๒ การจัดสรรประเภทของบุคลากรส่วนท้องถิ่น (ข้าราชการหรือพนักงาน ส่วนท้องถิ่น ข้าราชการครู บุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง) โดยหลักการแล้ว การจัดประเภทลักษณะงานผิดจะมีผลกระทบท่อประสิทธิภาพ และต้นทุนในการทำงานขององค์กร ดังนี้ในการกำหนดอัตรากำลังข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นในแต่ละส่วนราชการจะต้องมีการพิจารณาว่าตำแหน่งที่กำหนดในปัจจุบันมีความเหมาะสมหรือไม่หรือควรเปลี่ยนลักษณะการกำหนดตำแหน่งเพื่อให้การทำงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลต้องไม่เกินร้อยละสี่สิบของงบประมาณรายจ่ายตามมาตรา ๓๕แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒

๓.๔ การวิเคราะห์กระบวนการและเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงาน เป็นการนำข้อมูลเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงานตามกระบวนการจริง (Work process) ในอดีต เพื่อวิเคราะห์ปริมาณงานต่อบุคคลจริง โดยสมมติฐานที่ว่า งานใดที่ต้องมีกระบวนการและเวลาที่ใช้มากกว่าโดยเปรียบเทียบย่อมต้องใช้อัตรากำลังคนมากกว่า อย่างไรก็ได้ในภาคราชการส่วนท้องถิ่นนั้นงานบางลักษณะ เช่น งานกำหนดนโยบาย งานมาตรฐาน งานเทคนิคด้านซ่าง หรืองานบริการบางประเภทไม่สามารถกำหนดเวลาตามมาตรฐานได้ ดังนั้น การคำนวณเวลาที่ใช้ในกรณีของภาคราชการส่วนท้องถิ่นนั้นจึงทำได้เพียงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ (Relative Information) มากกว่าจะเป็นข้อมูลที่ใช้ในการกำหนด

คำนวณอัตรากำลังต่อหน่วยงานจริงเหมือนในภาคเอกชน นอกจานนี้ ก่อนจะคำนวณเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงานแต่ละส่วนราชการจะต้องพิจารณาปริมาณงาน ลักษณะงาน ที่ปฏิบัติว่ามีความสอดคล้องกับภารกิจของหน่วยงานหรือไม่ เพราะในบางครั้งอาจเป็นไปได้ว่างานที่ปฏิบัติอยู่ในปัจจุบันมีลักษณะเป็นงานโครงการพิเศษ หรืองานของหน่วยงานอื่น ที่มีความจำเป็นต้องมาใช้ประกอบการพิจารณาด้วย

๓.๕ การวิเคราะห์ผลงานที่ผ่านมาเพื่อประกอบการกำหนดกรอบอัตรากำลังเป็นการนำ ผลลัพธ์ที่พึงประสงค์ของแต่ละส่วนราชการและพันธกิจขององค์กรมาใช้ในการกำหนดจำนวนกรอบอัตรากำลังที่ต้องใช้สำหรับการสร้างผลลัพธ์ที่พึงประสงค์ให้ได้ตามเป้าหมาย โดยสมมติฐานที่ว่า หากผลงานที่ผ่านมาเปรียบเทียบกับผลงานในปัจจุบันและในอนาคตมีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ อาจต้องมีการพิจารณาแนวทางในการกำหนด/เปลี่ยนอัตรากำลังใหม่ เพื่อให้เกิดการทำงานที่มีประสิทธิภาพและสนับสนุนการทำงาน ตามภารกิจของส่วนราชการและองค์กรอย่างสูงสุด

๓.๖ การวิเคราะห์ข้อมูลจากความคิดเห็นแบบ ๓๖๐ องศา เป็นการสอบถามความคิดเห็น จากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหรือนำประเด็นต่างๆ อย่างเรื่องการบริหารงาน งบประมาณ คน นาพิจารณาอย่างน้อยใน ๓ประเด็น ดังนี้

๓.๖.๑ เรื่องพื้นที่และการจัดโครงสร้างองค์กร เนื่องจากการจัดโครงสร้างองค์กรและการแบ่งงานในพื้นที่นี้จะมีผลต่อการกำหนดกรอบอัตรากำลังเป็นอย่างมาก เช่น หากกำหนดโครงสร้างที่มากเกินไปจะทำให้เกิดตำแหน่งงานซ้ำซ้อนมากไปไม่ใช่เป็นงานทั่วหน้าฝ่าย งานธุรการ สารบรรณและบริหารทั่วไปในส่วนราชการนั้น ซึ่งอาจมีความจำเป็นต้องทบทวนว่าการกำหนดโครงสร้างในปัจจุบันของแต่ละส่วนราชการนั้นมีความเหมาะสมมากน้อยเพียงใด

๓.๖.๒ เรื่องการเกย์ยนอายุราชการ เนื่องจากหลาย ๆ ส่วนราชการในปัจจุบัน มีข้าราชการสูงอายุจำนวนมาก ดังนั้น อาจต้องมีการพิจารณาถึงการเตรียมการเรื่องกรอบอัตรากำลังที่จะรองรับการเกย์ยนอายุของข้าราชการ ทั้งนี้ ไม่ว่าจะเป็นการถ่ายทอดองค์ความรู้ การปรับตำแหน่งที่เหมาะสมสมชื่นทดแทนตำแหน่งที่จะเกย์ยนอายุไป เป็นต้น

๓.๖.๓ ความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เป็นการสอบถามจากเจ้าหน้าที่ภายใน ส่วนราชการและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับส่วนราชการนั้นๆ ผ่านการส่งแบบสอบถามหรือการสัมภาษณ์ซึ่งมุ่งมองต่างๆ อาจทำให้การกำหนดกรอบอัตรากำลังเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

๓.๗ การพิจารณาเปรียบเทียบกับกรอบอัตรากำลังขององค์กรอื่นๆ กระบวนการนี้เป็นกระบวนการนำข้อมูลของอัตรากำลังในหน่วยงานที่มีลักษณะงานใกล้เคียงกัน เช่น การเปรียบเทียบจำนวน กรอบอัตรากำลังของงานการเจ้าหน้าที่ในเทศบาล ก. และงานการเจ้าหน้าที่ในเทศบาล ข. ซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบคล้ายกัน โดยสมมติฐานที่ว่าแนวโน้มของการใช้อัตรากำลังของแต่ละองค์กรในลักษณะงานและปริมาณงานแบบเดียวกันน่าจะมีจำนวนและการกำหนดตำแหน่งคล้ายคลึงกันได้

๓.๘ ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีแผนการพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นทุกคน โดยต้องได้รับการพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

การวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อกำหนดรอบอัตรากำลังไม่มุ่งเน้นในการเพิ่ม เกลี่ย หรือลดจำนวน กรอบอัตรากำลังเป็นสำคัญ แต่มีจุดมุ่งหมายเพื่อให้ส่วนราชการมีแนวทางในการพิจารณากำหนดกรอบ อัตรากำลังที่เป็นระบบมากขึ้น นอกจากนั้นยังมีจุดมุ่งเน้นให้ส่วนราชการพิจารณาการกำหนดตำแหน่ง ที่เหมาะสม (Right Jobs) มากกว่าการเพิ่ม/ลดจำนวนตำแหน่ง ตัวอย่างเช่น การวิเคราะห์ต้นทุนค่าใช้จ่ายแล้วพบว่าการกำหนดกรอบตำแหน่ง ในประเภทที่ว่าไปอาจมีความเหมาะสมน้อยกว่าการกำหนดตำแหน่งประเภทวิชาการในบางลักษณะงาน ทั้ง ๑ ที่ใช้ต้นทุนไม่แตกต่างกันมาก รวมถึงในการพิจารณาที่กระบวนการทำงาน ก็พบว่าเป็นลักษณะงานในเชิงการวิเคราะห์ในสายอาชีพมากกว่างานในเชิงปฏิบัติงาน และส่วนราชการอื่น ก็กำหนดตำแหน่งในงานลักษณะนี้เป็นตำแหน่งประเภท

วิชาการ ถ้าเกิดกรณีเช่นนี้ก็จะมีเหตุผลเพียงพอที่จะกำหนดกรอบอัตรากำลังในลักษณะงานนี้เป็นตำแหน่ง ประเภทวิชาการ โดยไม่ได้เพิ่มจำนวนตำแหน่งของส่วนราชการเลย โดยสรุปอาจกล่าวได้ว่า กรอบแนวคิดการ วิเคราะห์อัตรากำลัง (Effective Man Power Planning Framework) นี้จะเป็นแนวทางให้ส่วนราชการสามารถมี ข้อมูลเชิงวิเคราะห์อย่างเพียงพอใน การที่จะอธิบายเหตุผลเชิงวิชาการสำหรับการวางแผนกรอบอัตรากำลังที่ เหมาะสมตามภารกิจงานของแต่ละ ส่วนราชการ นอกจากนั้นการรวบรวมข้อมูลโดยวิธีการดังกล่าวจะทำให้ส่วน ราชการ สามารถนำข้อมูลเหล่านี้ ไปใช้ประโยชน์ในเรื่องอื่นๆ เช่น

- การใช้ข้อมูลที่หลากหลายจะทำให้เกิดการยอมรับได้มากกว่าโดยเปรียบเทียบหากจะต้องมี การ เกลี่ยอัตรากำลังระหว่างหน่วยงาน

- การจัดทำกระบวนการจึง (Work process) จะทำให้ได้เวลามาตรฐานที่จะสามารถนำไปใช้ วัด ประสิทธิภาพในการทำงานของบุคคลได้อย่างถูกต้อง รวมถึงในระยะยาวส่วนราชการสามารถนำผล การจัดทำ กระบวนการและเวลามาตรฐานนี้ไปวิเคราะห์เพื่อการปรับปรุงกระบวนการ (Process Re-engineer) อันจะนำไปสู่ การใช้อัตรากำลังที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมากขึ้น

- การเก็บข้อมูลผลงาน จะทำให้สามารถพยากรณ์แนวโน้มของการงาน ซึ่งจะเป็นประโยชน์ ใน อนาคตต่อส่วนราชการในการเตรียมปรับยุทธศาสตร์ในการทำงาน เพื่อรับการกิจที่จะเพิ่ม/ลดลง /

## ๔. สภาพปัจจุหา ความต้องการของประชาชนในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลร่วมจิต

สภาพปัจจุหาและความต้องการของประชาชนในเขตพื้นที่ของเทศบาลตำบลร่วมจิต โดยแบ่งออกเป็นด้านต่าง ๆ เพื่อความสะดวกในการบริหารสาธารณูปโภค แก้ไข และตอบสนองความต้องการของประชาชนได้ตรงประเด็นอย่างแท้จริง เช่น

### ๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

- ๑.๑ ปัจจุหาด้านการคมนาคม
- ๑.๒ ปัจจุหาด้านไฟฟ้าสาธารณูปโภค
- ๑.๓ ปัจจุหาขาดแคลนน้ำอุบลโภคบริโภค

### ๒. ด้านเศรษฐกิจ

- ๒.๑ ปัจจุหาด้านการว่างงาน
- ๒.๒ ปัจจุหาผลผลิตทางด้านการเกษตรต่ำ
- ๒.๓ ปัจจุหานี้สินของเกษตรกร

### ๓. ด้านสังคม

- ๓.๑ ปัจจุหาด้านผู้ด้อยโอกาส
- ๓.๒ ปัจจุหาด้านผู้สูงอายุ
- ๓.๓ ปัจจุหาด้านผู้ติดเชื้อเอ็อด์ส์

### ๔. ด้านการเมือง การบริหาร

- ๔.๑ ปัจจุหาการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน
- ๔.๒ ปัจจุหาการขาดความรู้เข้าใจด้านกฎหมายท้องถิ่น
- ๔.๓ ปัจจุหาการขาดความรู้ด้านหลักการบริหาร
- ๔.๔ ปัจจุหาการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายหรือข้อบัญญัติของท้องถิ่น

### ๕. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- ๕.๑ ปัจจุหาด้านการขาดแคลนน้ำเพื่อการเกษตร
- ๕.๒ ปัจจุหาภัยแล้ง
- ๕.๓ ปัจจุหาขยะ

### ๖. ด้านสาธารณสุข

- ๖.๑ ปัจจุหาด้านการขาดแคลนบุคลากรทางการสาธารณสุข
- ๖.๒ ปัจจุหาการขาดแคลนเครื่องมือทางการสาธารณสุข
- ๖.๓ ปัจจุหาการแก้ไขปัญหาโรคระบาด

### ๗. ด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม

- ๗.๑ ปัจจุหาด้านการขาดเงินทุนสำหรับการศึกษา
- ๗.๒ ปัจจุหาไม่มีการสนับสนุนวัฒนธรรมท้องถิ่นอย่างต่อเนื่อง
- ๗.๓ ปัจจุหาด้านระเบียบการส่งเสริมด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม

ความต้องการของประชาชนในพื้นที่

### ๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

- ๑) การปรับปรุงบำรุงถนน สะพาน ท่อระบายน้ำและการติดตั้งไฟฟ้าสาธารณูปโภคให้ครอบคลุมทุกพื้นที่
- ๒) การพัฒนาแหล่งน้ำ เพื่อการอุปโภค บริโภค และปรับปรุงระบบประปา ให้ได้มาตรฐาน
- ๓) ความต้องการปรับปรุงสวนสาธารณะ สถานที่พักผ่อนหย่อนใจ และออกกำลังกาย
- ๔) ความต้องการถนนที่เชื่อมโยงถึงกันได้อย่างสะดวกสบายยิ่งขึ้น

## ๒. ด้านเศรษฐกิจ

- ๑) สร้างระบบเครือข่ายในการผลิตและการจำหน่ายผลิตภัณฑ์
- ๒) พัฒนาความร่วมมือระหว่างภาครัฐกับเอกชน เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจในระดับท้องถิ่น
- ๓) ต้องการให้มีการส่งเสริมอาชีพตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง
- ๔) ส่งเสริมให้ประชาชนประกอบอาชีพเสริมเพื่อเพิ่มรายได้
- ๕) ส่งเสริมสนับสนุน ให้มีการรวมกลุ่มจำหน่ายสินค้าจากประชาชนโดยตรง

## ๓. ด้านสังคม

- ๑) ต้องการให้ผู้สูงอายุได้รับเบี้ยยังชีพครบถ้วน
- ๒) ต้องการให้ผู้ด้อยโอกาสเมืองคู่และ
- ๓) ต้องการให้มีการจัดตั้งกองทุนสวัสดิการแก่ผู้สูงอายุในชุมชนและประชาชนที่มีความเดือดร้อน
- ๔) ต้องการให้มีการรณรงค์ให้คนในครอบครัวและชุมชนเห็นคุณค่าของผู้สูงอายุ

## ๔. ด้านการเมือง การบริหาร

- ๑) ต้องการให้มีการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในรูปแบบประชาคม การปกครองในระบอบประชาธิปไตยโดยมีพระมหากษัตริย์เป็นประมุข โดยถือเสียงข้างมากเป็นหลัก
- ๒) ต้องการให้มีการส่งเสริมความรู้หลักการบริหารให้แก่ผู้บริหารและสมาชิกท้องถิ่น
- ๓) ต้องการให้มีการส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดการพัฒนาเทศบาลตำบล
- ๔) พัฒนาและปรับปรุงงานบริการในด้านต่างๆ ของเทศบาล ให้มีขีดความสามารถทุก ๆ ด้าน สามารถบริการประชาชนได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ
- ๕) ความต้องการในด้านสุขภาพอนามัย และการป้องกันโรคภัยอันอาจจะเกิดขึ้น
- ๖) ส่งเสริมในด้านการศึกษา การพัฒนาภูมิปัญญาท้องถิ่น รักษาขนบธรรมเนียมประเพณีของท้องถิ่น

## ๕. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- ๑) ต้องการให้มีการพัฒนาสวนสาธารณะ สถานที่พักผ่อนหย่อนใจ และออกกำลังกาย
- ๒) ต้องการให้มีการส่งเสริมการปลูกต้นไม้ เพื่อให้มีป่าทดแทนป่าที่เสื่อมโทรม
- ๓) ต้องการให้มีการจัดเก็บขยะในชุมชนและมีระบบคัดแยกขยะตามแบบมาตรฐาน

## ๖. ด้านสาธารณสุข

- ๑) ต้องการบุคลากรทางการสาธารณสุขที่มีความรู้ความสามารถ
- ๒) ต้องการเครื่องมือทางการสาธารณสุขที่ทันสมัย และเพียงพอต่อความต้องการ
- ๓) ต้องการงบประมาณในการแก้ไขปัญหาระบบสาธารณสุข

## ๗. ด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม

- ๑) ต้องการเงินทุนสำหรับการศึกษา
- ๒) ต้องการให้มีการส่งเสริมวัฒนธรรมท้องถิ่น
- ๓) ต้องการได้รับเบี้ยที่สามารถส่งเสริม และสนับสนุนด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรมได้

## ๔. การกิจ อำนวยหน้าที่ของเทศบาลตำบลร่วมจิต

การพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลร่วมจิตนี้ เป็นการสร้างความเข้มแข็งของชุมชนในการร่วมคิด ร่วมแก้ไขปัญหา ร่วมสร้างร่วมจัดทำ ส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชนในเขตพื้นที่ของเทศบาลตำบลร่วมจิต ให้มีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นในทุกด้าน การพัฒนาเทศบาลตำบลร่วมจิตจะสมบูรณ์ได้ จำเป็นต้องอาศัยความร่วมมือของชุมชนในพื้นที่ให้เกิดความตระหนักร่วมกันแก้ไขปัญหาและความเข้าใจในแนวทางการแก้ไขปัญหากันอย่างจริงจัง เทศบาลตำบลร่วมจิตยังได้เน้นให้คุณเป็นศูนย์กลางของการพัฒนาในทุกกลุ่มทุกภาคของประชากร นอกจากนั้นยังได้เน้นการส่งเสริมและสนับสนุนให้การศึกษาเต็กอ่อนวัยเรียน และพัฒนาเยาวชนให้พร้อมที่จะเป็นบุคลากรที่มีคุณภาพโดยยึดกรอบแนวทางในการจัดระเบียบการศึกษา ส่วนด้านพัฒนาอาชีพนั้น จะเน้นพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนเพื่-toneng ในท้องถิ่นและยังให้จัดตั้งเศรษฐกิจแบบพอเพียงโดยส่วนรวม

การวิเคราะห์การกิจ อำนวยหน้าที่ของเทศบาลตำบล ตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๕๙๖ (แก้ไขเพิ่มเติมฉบับจุบัน) และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๗ และรวบรวมกฎหมายอื่นของเทศบาล ใช้เทคนิค Swot เข้ามาช่วย ทั้งนี้ เพื่อให้ทราบว่าเทศบาลตำบลร่วมจิตมีอำนาจหน้าที่ที่จะเข้าไปดำเนินการแก้ไขปัญหาในเขตพื้นที่ให้ตรงกับความต้องการของประชาชนได้อย่างไร โดยวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส กับคุณค่า ในการดำเนินการตามภารกิจตามหลัก Swot เทศบาลตำบลร่วมจิต กำหนดวิธีการดำเนินการตามภารกิจสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ นโยบายของรัฐบาล แผนพัฒนาเทศบาล และนโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น ทั้งนี้สามารถวิเคราะห์ภารกิจให้ตรงกับสภาพปัญหา โดยสามารถกำหนดแบ่งภารกิจได้เป็น ๗ ด้าน ซึ่งภารกิจดังกล่าวถูกกำหนดโดยในพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๕๙๖ (แก้ไขเพิ่มเติมฉบับจุบัน) และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๗ ดังนี้

### ๔.๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) การสร้างและบำรุงรักษาทางบกและทางน้ำที่เชื่อมต่อระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น
- (๒) การขนส่งมวลชนและการวิศวกรรมจราจร
- (๓) การสาธารณูปการ
- (๔) การจัดให้มีและการบำรุงทางน้ำและทางบก
- (๕) การจัดให้มีและบำรุงทางระบายน้ำ
- (๖) การจัดให้มีน้ำสะอาดหรือการประปา
- (๗) การจัดให้มีตลาด
- (๘) การจัดให้มีและการบำรุงการไฟฟ้าหรือแสงสว่างโดยวิธีอื่น

### ๔.๒ ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) การจัดการศึกษา
- (๒) การรักษาพยาบาล การป้องกันและการควบคุมโรคติดต่อ
- (๓) การสังคมสงเคราะห์ และการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชรา และผู้ด้อยโอกาส
- (๔) การรักษาความสะอาดของถนน ทางเดิน และที่สาธารณะ
- (๕) การจัดให้มีการบำรุงสถานที่สำหรับนักกีฬา การพักผ่อนหย่อนใจ สวนสาธารณะ ตลอดจนสถานที่ประชุมอบรมราชภัฏร
- (๖) การบำรุงและส่งเสริมการทำมาหากินของราชภัฏร
- (๗) การสาธารณูป การอนามัยครอบครัว และการรักษาพยาบาล (มาตรา ๑๖ (๑๙))

**๕.๓ ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้**

(๑) การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค และสัทธิเสรีภาพของประชาชน

(๒) การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

(๓) การรักษาความสงบเรียบร้อยและศีลธรรมอันดีของประชาชนในเขตสภาพตามปกติ

**๕.๔ ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พัฒนาระบบและการห้องเรียน มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้**

(๑) การจัดทำแผนพัฒนาเทศบาล และประสานการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัดตามระเบียบที่คณะกรรมการตีกำหนด

(๒) การส่งเสริมการห้องเรียน

(๓) การพัฒนาระบบการลงทุน และการจัดกิจกรรมไม่ว่าจะดำเนินการเองหรือร่วมกับบุคคลอื่นหรือจากสหการ

**๕.๕ ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้**

(๑) การคุ้มครอง ดูแลและบำรุงรักษา ป่าไม้ ที่ดิน สัตว์ป่า

(๒) การจัดตั้งและการดูแลระบบบำบัดน้ำเสียรวม

(๓) การกำจัดมูลฝอยและสิ่งปฏิกูลรวม

(๔) การจัดการสิ่งแวดล้อมและมลพิษต่างๆ

**๕.๖ ด้านการศาสนา ศิลปะวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้**

(๑) การจัดการศึกษา

(๒) บำรุงรักษาศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น

(๓) การส่งเสริมกีฬา จารีตประเพณี และวัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่น

(๔) การศึกษา การท่านุบำรุงศาสนา และการส่งเสริมวัฒนธรรม

**๕.๗ ด้านการบริหารจัดการและการสนับสนุนการปฏิบัติภารกิจของส่วนราชการ และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้**

(๑) สนับสนุนภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นในการพัฒนาท้องถิ่น สนับสนุน หรือช่วยเหลือส่วนราชการหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นในการพัฒนาท้องถิ่น

(๒) ประสานและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติหน้าที่ของส่วนราชการ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น

(๓) การแบ่งสรรเงินซึ่งตามกฎหมายจะต้องแบ่งให้แก่ส่วนราชการ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น

(๔) การให้บริการแก่เอกชน ส่วนราชการ หน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจ หรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น

## ๖. ภารกิจหลัก และภารกิจรอง ที่เทศบาลตำบลร่วมจิตจะดำเนินการ

นำภารกิจที่ได้ไว้เคราะห์ตามข้อ ๕ นำมากำหนดภารกิจหลัก และภารกิจรอง เช่น เทศบาลตำบลร่วมจิต วิเคราะห์แล้วพิจารณาเห็นว่าภารกิจหลัก และภารกิจรอง ที่ต้องดำเนินการ ได้แก่

### ภารกิจหลัก

๑. ด้านการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน
๒. การสาธารณสุข การเฝ้าระวังและควบคุมโรคติดต่อ
๓. ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย ได้แก่ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย งานรักษาความสงบเรียบร้อย

### ภารกิจรอง

๑. การพัฒนาอุตสาหกรรมและส่งเสริมประเพณี ได้แก่ งานส่งเสริมประเพณีของท้องถิ่น การรักษาวัฒนธรรมท้องถิ่น เช่น ประเพณีลอยกระทง ประเพณีสงกรานต์ ฯลฯ
๒. การสนับสนุนและส่งเสริมศักยภาพกลุ่มอาชีพ ได้แก่ งานสนับสนุนงบประมาณให้กับกลุ่มอาชีพ ต่าง ๆ ในชุมชน เช่น กลุ่มผู้สูงอายุ กลุ่มพ่อบ้านแม่บ้าน กลุ่มวัฒนธรรม ฯลฯ
๓. การส่งเสริมการเกษตรและการประกอบอาชีพทางการเกษตร ได้แก่ งานส่งเสริมและสนับสนุนการใช้ปุ๋ยชีวภาพแทนสารเคมีส่งเสริมกลุ่มเกษตรอินทรีย์ในพื้นที่ งานการจัดสถาน งานการแปรรูปผลผลิตทางการเกษตร
๔. ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต ได้แก่ งานส่งเสริมที่ปรึกษาสูงอายุ ผู้พิการ และผู้ป่วยเอดส์ งานป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ
๕. ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ได้แก่ งานกำจัดขยะ มูลฝอยและสิ่งปฏิกูล งานรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๖. ด้านการพัฒนาการเมืองและการบริหาร ได้แก่ งานส่งเสริมและสนับสนุนให้ราษฎรมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นและพัฒนาในรูปแบบของประชาชน
๗. ด้านการส่งเสริมการศึกษา ได้แก่ งานส่งเสริมและสนับสนุนงานด้านการศึกษา
๘. ด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ได้แก่ งานป้องกันและรักษาความปลอดภัยและทรัพย์สินในเขตพื้นที่ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยทางธรรมชาติ

## ๗. สรุปปัญหาและแนวทางในการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการและกรอบอัตรากำลัง

เทศบาลตำบลร่วมจิต ได้กำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการออกเป็น ๘ ส่วนราชการ ได้แก่

๑. สำนักปลัดเทศบาล
๒. กองคลัง
๓. กองช่าง
๔. กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
๕. กองการศึกษา
๖. กองสวัสดิการสังคม
๗. กองการประชา
๘. หน่วยตรวจสอบภายใน

โดยกำหนดกรอบอัตรากำลังจำนวนห้องสื้น ๙๐ อัตรา ประกอบด้วย

- |  |                |
|--|----------------|
| ๑. ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น จำนวน ๒๗ อัตรา |                |
| ๒. พนักงานครุเทศบาล                                | จำนวน ๑๕ อัตรา |
| ๓. ลูกจ้างประจำ                                    | จำนวน ๒ อัตรา  |
| ๔. พนักงานจ้าง                                     | จำนวน ๕๑ อัตรา |

ปัจจุบันมีผู้ครองตำแหน่งรวมห้องสื้น ๕๙ อัตรา มีอัตราว่าง ๓๙ อัตรา

เนื่องจากที่ผ่านมาเทศบาลตำบลร่วมจิต มีภารกิจ อำนวยหน้าที่ ความรับผิดชอบ และปริมาณงานที่เพิ่มขึ้นจำนวนมากในบางส่วนราชการ และจำนวนบุคลากรที่มีอยู่ไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงานให้สำเร็จลุล่วงได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ดังนั้นจึงมีความจำเป็นในการขอกำหนดตำแหน่งเพิ่มใหม่เพื่อรองรับภารกิจ อำนวยหน้าที่ ความรับผิดชอบ และปริมาณงานที่เพิ่มสูงขึ้น และบางส่วนราชการจำเป็นต้องขยายผลลัพธ์ตำแหน่ง เพื่อควบคุมค่าใช้จ่ายในการบริหารงานบุคคล เพื่อเป็นการแก้ไขปัญหาการบริหารงานของส่วนราชการนั้นของเทศบาลตำบลร่วมจิตให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ต่อไป

## ๘. โครงสร้างการกำหนดส่วนราชการ

จากสภาพปัจจุบันของเทศบาลตำบลร่วมจิต ว่ามีภารกิจ อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบที่จะต้องดำเนินการแก้ไข ปัจจุบันดังกล่าวภายใต้อำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๕๔๖ พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง โดย มีการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการ ดังนี้

### ๘.๑ โครงสร้างส่วนราชการ

โครงสร้างเดิม เทศบาลตำบลร่วมจิต	โครงสร้างใหม่ เทศบาลตำบลร่วมจิต	หมายเหตุ
<b>๑.สำนักปลัดเทศบาล</b> ๑.๑ งานการเจ้าหน้าที่ ๑.๒ งานบริหารงานทั่วไป ๑.๓ งานกิจการสภากเทศบาล ๑.๔ งานทะเบียนราษฎรและบัตรประจำตัวประชาชน ๑.๕ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ๑.๖ งานวิเคราะห์นโยบายและแผน	<b>๑.สำนักปลัดเทศบาล</b> ๑.๑ งานการเจ้าหน้าที่ ๑.๒ งานบริหารงานทั่วไป ๑.๓ งานกิจการสภากเทศบาล ๑.๔ งานทะเบียนราษฎรและบัตรประจำตัวประชาชน ๑.๕ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ๑.๖ งานวิเคราะห์นโยบายและแผน	
<b>๒.กองคลัง</b> ๒.๑ งานการเงินและบัญชี ๒.๒ งานพัสดุและทรัพย์สิน ๒.๓ งานบริหารงานทั่วไป ๒.๔ งานจัดเก็บและพัฒนารายได้ ๒.๕ งานแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน	<b>๒.กองคลัง</b> ๒.๑ งานการเงินและบัญชี ๒.๒ งานพัสดุและทรัพย์สิน ๒.๓ งานบริหารงานทั่วไป ๒.๔ งานจัดเก็บและพัฒนารายได้ ๒.๕ งานแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน	
<b>๓.กองช่าง</b> ๓.๑ งานบริหารงานทั่วไป ๓.๒ งานสาธารณูปโภค ๓.๓ งานสถานที่และไฟฟ้าสาธารณูปโภค ๓.๔ งานศูนย์เครื่องจักรกล	<b>๓.กองช่าง</b> ๓.๑ งานบริหารงานทั่วไป ๓.๒ งานสาธารณูปโภค ๓.๓ งานสถานที่และไฟฟ้าสาธารณูปโภค ๓.๔ งานศูนย์เครื่องจักรกล	
<b>๔.กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม</b> ๔.๑ งานส่งเสริมสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ๔.๒ งานป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ <sup>๑</sup> ๔.๓ งานบริหารงานทั่วไป	<b>๔.กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม</b> ๔.๑ งานส่งเสริมสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ๔.๒ งานป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ <sup>๑</sup> ๔.๓ งานบริหารงานทั่วไป	
<b>๕.กองการศึกษา</b> ๕.๑ งานการศึกษาปฐมวัย ๕.๒ งานโรงเรียน ๕.๓ งานบุคลากรทางการศึกษา ๕.๔ งานการเงินและพัสดุ ๕.๕ งานบริหารงานทั่วไป ๕.๖ งานส่งเสริมกีฬาและนันทนาการ ๕.๗ งานส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	<b>๕.กองการศึกษา</b> ๕.๑ งานการศึกษาปฐมวัย ๕.๒ งานโรงเรียน ๕.๓ งานบุคลากรทางการศึกษา ๕.๔ งานการเงินและพัสดุ ๕.๕ งานบริหารงานทั่วไป ๕.๖ งานส่งเสริมกีฬาและนันทนาการ ๕.๗ งานส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	

โครงสร้างเดิม เทศบาลตำบลร่วมจิต	โครงสร้างใหม่ เทศบาลตำบลร่วมจิต	หมายเหตุ
<b>๕.กองการศึกษา (ต่อ)</b> <b>๕.๙ หน่วยโรงเรียน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ฝ่ายบริหารวิชาการ</li> <li>- ฝ่ายบริหารงานบุคคล</li> <li>- ฝ่ายบริหารงานงบประมาณ</li> <li>- ฝ่ายบริหารทั่วไป</li> </ul> <b>๕.๙ หน่วยศึกษานิเทศก์</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานนิเทศการศึกษา</li> </ul> <p style="text-align: center;"><b><u>สถานศึกษาในสังกัด</u></b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>๑. โรงเรียนร่วมจิตวิเทศศึกษา</li> <li>๒. โรงเรียนอนุบาลร่วมจิตวิเทศศึกษา</li> <li>๓. ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กชุมชนร่วมจิต</li> </ol>	<b>๕.กองการศึกษา (ต่อ)</b> <b>๕.๙ หน่วยโรงเรียน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ฝ่ายบริหารวิชาการ</li> <li>- ฝ่ายบริหารงานบุคคล</li> <li>- ฝ่ายบริหารงานงบประมาณ</li> <li>- ฝ่ายบริหารทั่วไป</li> </ul> <b>๕.๙ หน่วยศึกษานิเทศก์</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานนิเทศการศึกษา</li> </ul> <p style="text-align: center;"><b><u>สถานศึกษาในสังกัด</u></b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>๑. โรงเรียนร่วมจิตวิเทศศึกษา</li> <li>๒. โรงเรียนอนุบาลร่วมจิตวิเทศศึกษา</li> <li>๓. ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กชุมชนร่วมจิต</li> </ol>	
<b>๖.กองสวัสดิการสังคม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>๖.๑ งานพัฒนาชุมชน</li> <li>๖.๒ งานจัดระเบียบชุมชน</li> <li>๖.๓ งานสังคมสงเคราะห์</li> <li>๖.๔ งานสวัสดิภาพเด็กและเยาวชน</li> <li>๖.๕ งานบริหารงานทั่วไป</li> </ul>	<b>๖.กองสวัสดิการสังคม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>๖.๑ งานพัฒนาชุมชน</li> <li>๖.๒ งานจัดระเบียบชุมชน</li> <li>๖.๓ งานสังคมสงเคราะห์</li> <li>๖.๔ งานสวัสดิภาพเด็กและเยาวชน</li> <li>๖.๕ งานบริหารงานทั่วไป</li> </ul>	
<b>๗.กองการประชา</b> <b>๗.๑ งานผลิตและการบริการ</b>	<b>๗.กองการประชา</b> <b>๗.๑ งานผลิตและการบริการ</b>	
<b>๘.หน่วยตรวจสอบภายใน</b> <b>๘.๑ งานตรวจสอบภายใน</b>	<b>๘.หน่วยตรวจสอบภายใน</b> <b>๘.๑ งานตรวจสอบภายใน</b>	

### หมายเหตุ

การกำหนดโครงสร้างส่วนราชการตามแผนอัตราระบบที่มีความจำเป็นด้านภารกิจและปริมาณงานสามารถกำหนดภารกิจ ลักษณะงานใหม่ และตำแหน่งสายงานผู้ปฏิบัติเพิ่มขึ้นได้ แต่ยังไม่สามารถเสนอขอกำหนดกลุ่มงาน/ฝ่าย/กอง ขึ้นใหม่ได้ เนื่องจากการพิจารณากำหนดตกกลุ่มงาน/ฝ่าย/กอง/ เพิ่มขึ้นใหม่ จะต้องแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อประเมินค่างานตามเงื่อนไขและหลักเกณฑ์ที่ ก.จ. ก.ท. และ กอบต. กำหนดก่อนเมื่อ ก.กลาง หรือ ก.จังหวัด แล้วแต่กรณี มีมติเห็นชอบให้มีการจัดซื้อหรือปรับปรุงโครงสร้างส่วนราชการได้แล้วก็ให้ดำเนินการประกาศปรับปรุง แผนอัตรากำลัง ๓ ปี

### ๘.๒ การวิเคราะห์การกำหนดตำแหน่ง

เมื่อเทศบาลตำบลร่วมจิต ได้ทำการวิเคราะห์การกำหนดตำแหน่งจากการกิจกรรมงานที่จะดำเนินการในแต่ละส่วนราชการในระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า ซึ่งเป็นการสะท้อนให้เห็นว่าปริมาณงานในแต่ละส่วนราชการมีเท่าใด เพื่อนำมาวิเคราะห์ว่าจะใช้ตำแหน่งประเภทใด สายงานใด จำนวนเท่าใด ในส่วนราชการนั้นจึงจะเหมาะสมกับภารกิจ ปริมาณงาน เพื่อให้คุ้มค่าต่อการใช้จ่ายงบประมาณของเทศบาลตำบลร่วมจิตด้วย และเพื่อให้การบริหารงานของเทศบาลตำบลร่วมจิตเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โดยนำผลการวิเคราะห์ตำแหน่งมาบันทึกข้อมูลลงในกรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ดังนี้

กรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ระหว่างปี พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙  
เทศบาลตำบลร่วมจิต อำเภอท่าปลา จังหวัดอุตรดิตถ์

ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำลัง เดิม	อัตราตำแหน่งที่คาด ว่าจะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า				เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ	
		๖๗	๖๘	๖๙	๖๗	๖๘	๖๙	๖๗	๖๘	๖๙
๑. ปลัดเทศบาล (นักบริหารงานห้องصنิ ระดับ กลาง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	-
<b>สำนักปลัดเทศบาล(๐๑)</b>										
๒. หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล(นักบริหารงานทั่วไป ระดับ ต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	-
๓. นักประชาสัมพันธ์ (ปฏิบัติการ/ชำนาญการ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	-
๔. นักพัฒนาการท่องเที่ยว (ปฏิบัติการ/ชำนาญการ)	-	๑	๑	๑	+๑	-	-	-	-	กำหนดเพิ่ม
๕. นักจัดการงานทะเบียนและบัตร(ปฏิบัติการ/ชำนาญการ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	-
๖. นักวิเคราะห์นโยบายและแผน(ปฏิบัติการ/ชำนาญการ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	-
๗. เจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย(ปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน)	๑	๒	๒	๒	+๑	-	-	-	-	กำหนดเพิ่ม
<b>พนักงานจ้างตามภารกิจ(ผู้มีคุณวุฒิ)</b>										
๘. ผู้ช่วยนักทรัพยากรบุคคล	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	-
๙. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑	๒	๒	๒	+๑	-	-	-	-	กำหนดเพิ่ม
๑๐. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานประชาสัมพันธ์	๑	-	-	-	-๑	-	-	-	-	ยุบเลิก
<b>พนักงานจ้างตามภารกิจ(ผู้มีทักษะ)</b>										
๑๑. ขับรถยนต์	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	-
๑๒. ดับเพลิง	๑	-	-	-	-๑	-	-	-	-	ยุบเลิก
๑๓. ช่างเครื่องจักรกลขนาดเบา	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	-
<b>พนักงานจ้างทั่วไป</b>										
๑๔. คนงานทั่วไปปฏิบัติหน้าที่ดับเพลิง	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	-
๑๕. คนงานทั่วไปปฏิบัติหน้าที่ขับรถยนต์	๑	๒	๒	๒	+๑	-	-	-	-	กำหนดเพิ่ม
๑๖. คนงานทั่วไปปฏิบัติหน้าที่ธุรการ	๒	๓	๓	๓	+๑	-	-	-	-	กำหนดเพิ่ม
<b>กองคลัง (๐๑)</b>										
๑. ผู้อำนวยการกองคลัง (นักบริหารงานคลัง ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	-
๒. เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี (ปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	-
๓. เจ้าพนักงานธุรการ (ปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	-
๔. เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ (ปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	-
๕. เจ้าพนักงานพัสดุ (ปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน)	-	๑	๑	๑	+๑	-	-	-	-	กำหนดเพิ่ม
<b>พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีคุณวุฒิ)</b>										
๖. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	-
๗. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	-
<b>พนักงานจ้างทั่วไป</b>										
๘. คนงานทั่วไปปฏิบัติหน้าที่ใช้แรงงานทั่วไป	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	-
๙. คนงานทั่วไปปฏิบัติหน้าที่ธุรการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	-
<b>กองช่าง (๐๕)</b>										
๑. ผู้อำนวยการกองช่าง (นักบริหารงานช่าง ระดับ ต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	-
๒. นายช่างโยธา (ปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	-
๓. เจ้าพนักงานธุรการ (ปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	-

ส่วนราชการ	กรอบ อัตรากำลัง เดิม	อัตราตำแหน่งที่คาดว่าจะต้องใช้ในช่วงระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า				เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ		
		๖๗	๖๘	๖๙	๖๗	๖๘	๖๙				
		-	-	-	+๑	-	-	-			
<b>พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีคุณวุฒิ)</b>											
๔. ผู้ช่วยนายช่างโยธา	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	กำหนดเพิ่ม		
๕. ผู้ช่วยนายช่างไฟฟ้า	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-			
๖. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	-	๑	๑	๑	+๑	-	-	-	กำหนดเพิ่ม		
<b>พนักงานจ้างทั่วไป</b>											
๗. คนงานทั่วไปปฏิบัติหน้าที่ใช้แรงงานทั่วไป	๒	๑	๑	๑	-๑	-	-	-	ยุบเลิก ๑ อัตรา กำหนดเพิ่ม		
๘. คนงานทั่วไปปฏิบัติหน้าที่ธุรการ	-	๑	๑	๑	+๑	-	-	-			
<b>กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม(๐๖)</b>											
๑. ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม (นักบริหารงานสาธารณสุข ระดับ ต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	กำหนดเพิ่ม		
๒. นักวิชาการสาธารณสุข (ปฏิบัติการ/ชำนาญการ)	-	๑	๑	๑	+๑	-	-	-			
๓. เจ้าพนักงานธุรการ (ปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	กำหนดเพิ่ม		
<b>ลูกจ้างประจำ</b>											
๔. พนักงานขับรถยกต์บรรทุกขยะ	๑	-	-	-	-๑	-	-	-	ยุบเลิก ว่างให้ยุบเลิก		
๕. คนงานประจำรถยก	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-			
<b>พนักงานจ้างตามภารกิจ(ผู้มีคุณวุฒิ)</b>											
๖. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	กำหนดเพิ่ม		
<b>พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีทักษะ)</b>											
๗. ประจำรถยก	๑	-	-	-	-๑	-	-	-			
<b>พนักงานจ้างทั่วไป</b>											
๘. คนงานทั่วไปปฏิบัติหน้าที่ประจำรถยก	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	กำหนดเพิ่ม		
๙. คนงานทั่วไปปฏิบัติหน้าที่ช่วยซีวิตคน	-	๒	๒	๒	+๒	-	-	-			
<b>กองการศึกษา (๐๙)</b>											
๑. ผู้อำนวยการกองการศึกษา (นักบริหารงานศึกษา ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	กำหนดเพิ่ม		
๒. นักวิชาการวัฒนธรรม (ปฏิบัติการ/ชำนาญการ)	-	๑	๑	๑	+๑	-	-	-			
๓. เจ้าพนักงานธุรการ (ปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	กำหนดเพิ่ม		
<b>พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีคุณวุฒิ)</b>											
๔. ผู้ช่วยนักวิชาการศึกษา	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	กำหนดเพิ่ม		
๕. ผู้ช่วยนักวิชาการวัฒนธรรม	-	๑	๑	๑	+๑	-	-	-			
๖. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	กำหนดเพิ่ม		
<b>พนักงานจ้างทั่วไป</b>											
๗. คนงานทั่วไปปฏิบัติหน้าที่ธุรการ	-	๑	๑	๑	+๑	-	-	-	กำหนดเพิ่ม		
<b>โรงเรียนร่วมอิศวิเทศศึกษา</b>											
๘. ผู้อำนวยการสถานศึกษา (กรม)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-			
๙. ครู (กรม) (ครู-ครุวิทยฐานะครุชำนาญการพิเศษ)	๗	๗	๗	๗	-	-	-	-	กำหนดเพิ่ม		
<b>พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีคุณวุฒิ)</b>											
๑๐. บุคลากรสนับสนุนการสอน(กลุ่มงานการเงินและบัญชีฯ)(กรม)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	กำหนดเพิ่ม		
๑๑. ผู้ช่วยครุผู้ช่วย	-	๓	๓	๓	+๓	-	-	-			
<b>พนักงานจ้างตามภารกิจ (ไม่จำกัดคุณวุฒิ)</b>											
๑๒. ผู้ช่วยครุ	๖	-	-	-	-๖	-	-	-	ยุบเลิก ๖		
<b>พนักงานจ้างทั่วไป</b>											
๑๓. บุคลากรสนับสนุนสถานศึกษา(การโรง)(กรม)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-			
๑๔. คนงานทั่วไปปฏิบัติหน้าที่ธุรการ	๙	๒	๒	๒	-๒	-	-	-	ยุบเลิก ๒		

ส่วนราชการ	กรอบ อัตรากำลัง <sup>เติม</sup>	อัตราตำแหน่งที่คาดว่าจะต้องใช้ในช่วงระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า				เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ	
		๖๗	๖๘	๖๙	๖๗	๖๘	๖๙	๖๗	๖๘	
<b>โรงเรียนอนุบาลร่วมจิตวิเทศศึกษา</b>										
๑๕. ผู้อำนวยการสถานศึกษา (กรม)	๗	๗	๗	๗	-	-	-	-	-	
๑๖. ครู (กรม)(ครู-ครูวิทยฐานะครุชำนาญการ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
๑๗. ครูผู้ช่วย (กรม)	๓	๓	๓	๓	-	-	-	-	-	
<b>พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีคุณวุฒิ)</b>										
๒๐. บุคลากรสนับสนุนสถานศึกษา(ภารโรง)(กรม)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
๒๑. ผู้ช่วยครูผู้ช่วย	๔	๓	๓	๓	-๑	-	-	-	-	ยุบเลิก ๑
<b>พนักงานจ้างทั่วไป</b>										
๒๐. บุคลากรสนับสนุนสถานศึกษา(ภารโรง)(กรม)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
<b>ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กชุมชนร่วมจิต</b>										
๒๑. ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	-	๑	๑	๑	+๑	-	-	-	-	กำหนดเพิ่ม
๒๒. ครู (กรม)(ครู-ครูวิทยฐานะครุชำนาญการ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
๒๓. ครู (กรม)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
<b>พนักงานจ้างตามภารกิจ(ผู้มีคุณวุฒิ)</b>										
๒๔. ผู้ช่วยครูผู้ช่วย	๓	๓	๓	๓	-	-	-	-	-	
<b>พนักงานจ้างตามภารกิจ (ไม่จำกัดวุฒิ)</b>										
๒๕. ผู้ช่วยครูผู้ช่วยแล้วเด็ก กองสวัสดิการสังคม(๑๑)	๒	-	-	-	-	-๕	-	-	-	ยุบเลิก ๒
๑. ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม (นักบริหารงานสวัสดิการสังคม ระดับ ต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
๒. นักพัฒนาชุมชน (ปฏิบัติการ/ชำนาญการ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
๓. นักวิชาการเกษตร(ปฏิบัติการ/ชำนาญการ)	-	๑	๑	๑	+๑	-	-	-	-	กำหนดเพิ่ม
<b>พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีคุณวุฒิ)</b>										
๔. ผู้ช่วยนักพัฒนาชุมชน	-	๑	๑	๑	+๑	-	-	-	-	กำหนดเพิ่ม
๕. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑	-	-	-	-	-๑	-	-	-	ยุบเลิก
<b>พนักงานจ้างทั่วไป</b>										
๖. คนงานทั่วไปปฏิบัติหน้าที่ธุรการ กองการประปา(๐๙)	๑	๑	๑	๑	+๑	-	-	-	-	กำหนดเพิ่ม
๗. ผู้อำนวยการกองการประปา (นักบริหารงานประปา ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
๘. เจ้าพนักงานธุรการ(ปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน)	๑	๑	๑	๑	+๑	-	-	-	-	กำหนดเพิ่ม
<b>พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีคุณวุฒิ)</b>										
๙. ผู้ช่วยนายช่างเครื่องยนต์	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
๑๐. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีทักษะ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
๑๑. พลต้น้าประปา	๑	-	-	-	-	-๑	-	-	-	ยุบเลิก
<b>พนักงานจ้างทั่วไป</b>										
๑๒. คนงานทั่วไปปฏิบัติหน้าที่ DMA น้ำ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
๑๓. คนงานทั่วไปปฏิบัติหน้าที่พลต้น้าประปา หน่วยตรวจสอบภายใน	-	๑	๑	๑	+๑	-	-	-	-	กำหนดเพิ่ม
๑๔. นักวิชาการตรวจสอบภายใน(ปฏิบัติการ/ชำนาญการ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	

**สรุปการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี**

รอบปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗-๒๕๖๙

**เทศบาลตำบลร่วมจิต อำเภอท่าปลา จังหวัดอุตรดิตถ์**

**๑. ประกาศโครงสร้างส่วนราชการ ของเทศบาลเป็น ๘ ส่วน ได้แก่**

๑.๑ สำนักปลัดเทศบาล

๑.๒ กองคลัง

๑.๓ กองช่าง

๑.๔ กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

๑.๕ กองการศึกษา

๑.๖ กองสวัสดิการสังคม

๑.๗ กองการประชา

๑.๘ หน่วยตรวจสอบภายใน

**๒. สรุปแผนอัตรากำลัง**

ตำแหน่ง พนักงาน / ลูกจ้าง	เดือน (๒๕๖๙)	แผนอัตรากำลัง			แผนอัตรากำลัง			แผนอัตรากำลัง		
		-	+	รวม	-	+	รวม	-	+	รวม
พนักงานเทศบาล	๒๒	-	๗	๒๙	-	-	๒๙	-	-	๒๙
ผู้อำนวยการสถานศึกษา(กรณ)	๒	-	-	๒	-	-	๒	-	-	๒
ครู (กรณ)	๘	-	-	๘	-	-	๘	-	-	๘
ครูผู้ช่วย (กรณ)	๓	-	-	๓	-	-	๓	-	-	๓
ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก(กรณ)	-	-	๑	๑	-	-	๑	-	-	๑
ครู(กรณ)	๒	-	-	๒	-	-	๒	-	-	๒
ลูกจ้างประจำ	๒	๑	-	๑	-	-	๑	-	-	๑
พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีคุณวุฒิ)	๒๔	๑๑	๗	๒๘	-	-	๒๘	-	-	๒๘
พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีทักษะ)	๕	๓	-	๒	-	-	๒	-	-	๒
พนักงานจ้างตามภารกิจ (สนับสนุนการสอน)	๒	-	-	๒	-	-	๒	-	-	๒
พนักงานจ้างทั่วไป	๑๔	๓	๔	๑๗	-	-	๑๗	-	-	๑๗
พนักงานจ้างทั่วไป (การโรง) (เงิน) อุดหนุน)	๒	-	-	๒	-	-	๒	-	-	๒
รวม	๙๐	๑๙	๒๓	๔๕	-	-	๔๕	-	-	๔๕

## ๙. ภาระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือนและประโยชน์ตอบแทนอื่น

เทศบาลตำบลร่วมจิต ได้นำกรอบอัตรากำลังมากคำนวณภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคล เพื่อควบคุมการใช้จ่ายไม่ให้เกินกว่าร้อยละ ๔๐ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปี ตามมาตรา ๓๕ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น ดังนี้

(๑) เงินเดือน หมายถึง เงินเดือนของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ค่าจ้างลูกจ้างประจำ ค่าตอบแทนพนักงานจ้าง

(๒) เงินประจำตำแหน่ง หมายถึง เงินประจำตำแหน่งตามประกาศ ก.จ. ก.ท. และ ก.อบต. เรื่อง มาตรฐานหัวไปเกี่ยวกับอัตราเงินเดือนและวิธีการจ่ายเงินเดือน และประโยชน์ตอบแทนอื่น ลงวันที่ ๗ มีนาคม ๒๕๕๘ และเงินค่าตอบแทนที่จ่ายนอกเหนือจากเงินเดือนซึ่งจ่ายเท่ากับเงินประจำตำแหน่งดังกล่าว

(๓) ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น คือ การคำนวณเพื่อประมาณภาระค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นในแต่ละปี

(๓.๑) กรณีตำแหน่งที่มีคนครอง ให้ประมาณภาระค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นในอัตราคนละ ๑ ขั้น ของอัตราเงินเดือนในแต่ละปี

(๓.๒) กรณีตำแหน่งที่กำหนดใหม่ ให้ประมาณภาระค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจาก (อัตราเงินเดือนขั้นต่ำสุดของระดับตำแหน่งที่ขอกำหนด + เงินเดือนขั้นสูงสุดของระดับตำแหน่งที่ขอกำหนด หาร ๒ คูณจำนวน ๑๒ เดือน)

(๔) ค่าใช้จ่ายรวมในแต่ละปีคิดจาก (๑) + (๒) + (๓)

(๕) ค่าใช้จ่ายรวมทั้งหมด

(๖) ประโยชน์ตอบแทนอื่นในแต่ละปี รวมถึงเงินเพิ่มอื่นๆ ที่จ่ายควบกับเงินเดือน เช่น เงินเพิ่มค่าวิชา (พ.ค.ว.) เงินเพิ่มพิเศษสำหรับการสู้รบ (พ.ส.ร.) เงินเพิ่มพิเศษค่าภาระมลアルัย (พ.ภ.ม.) เงินประจำตำแหน่งนิติกร (พ.ต.ก.) เงินวิทยฐานะ เงินเพิ่มสำหรับตำแหน่งที่มีเหตุพิเศษของครุภารศึกษาพิเศษ (พ.ค.ศ.) เป็นต้น ให้ประมาณการในอัตราไม่เกินร้อยละ ๑๕ โดยคิดจาก (๕)

(๗) คิดจาก (๕) + (๖)

(๘) คิดจาก (๗) คูณ ๑๐๐ หารด้วยงบประมาณรายจ่ายประจำปี

บัญชีและจัดการงบดุลตามแบบแผนอัตรากำไร ๓ (พ.ศ.๒๕๖๘) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ (หลักบัญชีงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘  
เพื่อรายงานผลการดำเนินงานของหน่วยงาน

เพื่อรายงานผลการดำเนินงานของหน่วยงาน

สำนักปลัดเทศบาล

ที่	ชื่อ - สกุล	คุณวุฒิ กราดเสีย	ประเภท เดือนงวด	จำนวน	ระดับ เดือน	เลขที่ ต้นหนัง	ต้นหนัง	ระดับ เดือน	กรอบผู้ตรวจสอบใหม่	เงินเดือน	เงินประจําเดือน	หมายเหตุ
										ต่อเดือน	เดือน	
๑	- ร.-น-		บังคับหน้าบานดิ (นักบริหารงานทั่วไป)	๗๐๔-๐๐-๐๐๐๑-๐๐๐๑	๗๐๐๑-๐๐๐๑	๗๐๐๑-๐๐๐๑	บังคับหน้าบานดิ (นักบริหารงานทั่วไป)	๗๐๐๑-๐๐๐๑	๗๐๐๑-๐๐๐๑	๕๙,๐๐๐ (๗,๐๐๐๖๒)	๕๙,๐๐๐ (๗,๐๐๐๖๒)	(ร่างเดิม) ๗๑๖,๖๖๖
๒	นางสาวอรุณี คำแวง		หัวหน้าฝ่ายบัญชี (นักบริหารงานทั่วไป)	๗๐๕-๐๐-๐๐๐๑-๐๐๐๑	๗๐๐๑-๐๐๐๑	๗๐๐๑-๐๐๐๑	หัวหน้าฝ่ายบัญชี (นักบริหารงานทั่วไป)	๗๐๐๑-๐๐๐๑	๗๐๐๑-๐๐๐๑	๕๙,๐๐๐ (๗,๐๐๐๖๒)	๕๙,๐๐๐ (๗,๐๐๐๖๒)	๔๙๗,๔๖๐
๓	- ร.-น-		นักวิชาการบุคลากร (นักวิชาการบุคลากร)	๗๐๕-๐๐-๐๐๐๑-๐๐๐๑	๗๐๐๑-๐๐๐๑	๗๐๐๑-๐๐๐๑	นักวิชาการบุคลากร (นักวิชาการบุคลากร)	๗๐๐๑-๐๐๐๑	๗๐๐๑-๐๐๐๑	๕๙,๐๐๐ (๗,๐๐๐๖๒)	๕๙,๐๐๐ (๗,๐๐๐๖๒)	(ร่างเดิม) ๓๙๕,๖๖๐
๔	- ร.-น-		นักวิชาการ/ ช่างนาญาการ	๗๐๕-๐๐-๐๐๐๑-๐๐๐๑	๗๐๐๑-๐๐๐๑	๗๐๐๑-๐๐๐๑	นักวิชาการ/ ช่างนาญาการ	๗๐๐๑-๐๐๐๑	๗๐๐๑-๐๐๐๑	๕๙,๐๐๐ (๗,๐๐๐๖๒)	๕๙,๐๐๐ (๗,๐๐๐๖๒)	(ร่างเดิม) ๔๙๗,๔๖๐
๕	นางวิภาดา วงศ์ติอาภิช		นักจัดการงานทะเบียนและ บัตร	๗๐๕-๐๐-๐๐๐๑-๐๐๐๑	๗๐๐๑-๐๐๐๑	๗๐๐๑-๐๐๐๑	นักจัดการงานทะเบียนและ บัตร	๗๐๐๑-๐๐๐๑	๗๐๐๑-๐๐๐๑	๕๙,๐๐๐ (๗,๐๐๐๖๒)	๕๙,๐๐๐ (๗,๐๐๐๖๒)	๔๙๗,๔๖๐
๖	นายธีรศัย ขอบรูป		นักวิเคราะห์นโยบายและ แผน	๗๐๕-๐๐-๐๐๐๑-๐๐๐๑	๗๐๐๑-๐๐๐๑	๗๐๐๑-๐๐๐๑	นักวิเคราะห์นโยบายและ แผน	๗๐๐๑-๐๐๐๑	๗๐๐๑-๐๐๐๑	๕๙,๐๐๐ (๗,๐๐๐๖๒)	๕๙,๐๐๐ (๗,๐๐๐๖๒)	๔๙๗,๔๖๐
๗	- ร.-น-		เข้ามาลงบันทึกประจำวันและ บรรเทาสถานะรายได้	๗๐๕-๐๐-๐๐๐๑-๐๐๐๑	๗๐๐๑-๐๐๐๑	๗๐๐๑-๐๐๐๑	เข้ามาลงบันทึกประจำวันและ บรรเทาสถานะรายได้	๗๐๐๑-๐๐๐๑	๗๐๐๑-๐๐๐๑	๕๙,๐๐๐ (๗,๐๐๐๖๒)	๕๙,๐๐๐ (๗,๐๐๐๖๒)	(ร่างเดิม) ๓๙๕,๖๖๐
๘	นางกิตติภรณ์ ตันตีภั้ว		เจ้าหน้าที่งานธุรการ	๗๐๕-๐๐-๐๐๐๑-๐๐๐๑	๗๐๐๑-๐๐๐๑	๗๐๐๑-๐๐๐๑	เจ้าหน้าที่งานธุรการ	๗๐๐๑-๐๐๐๑	๗๐๐๑-๐๐๐๑	๕๙,๐๐๐ (๗,๐๐๐๖๒)	๕๙,๐๐๐ (๗,๐๐๐๖๒)	๔๙๗,๔๖๐
๙	- ร.-น-		ผู้ช่วยผู้อำนวยการธุรการ	-	-	-	ผู้ช่วยผู้อำนวยการธุรการ	-	-	๕๙,๐๐๐ (๗,๐๐๐๖๒)	๕๙,๐๐๐ (๗,๐๐๐๖๒)	(ร่างเดิม) ๑๙๗,๔๖๐
๑๐	นายกิตติภรณ์ ธรรมใจ		ผู้ช่วยผู้อำนวยการธุรการ	-	-	-	ผู้ช่วยผู้อำนวยการธุรการ	-	-	๕๙,๐๐๐ (๗,๐๐๐๖๒)	๕๙,๐๐๐ (๗,๐๐๐๖๒)	๑๙๗,๔๖๐
๑๑	นายมนสรี แม้จะเชื้อชาติ		ศูนย์เรียนรู้ภาษาและภาษาฯ	-	-	-	ศูนย์เรียนรู้ภาษาและภาษาฯ	-	-	๕๙,๐๐๐ (๗,๐๐๐๖๒)	๕๙,๐๐๐ (๗,๐๐๐๖๒)	๑๙๗,๔๖๐
๑๒	นายทวี บุญพัก		ศูนย์ท่องเที่ยวและนวัตกรรมดิจิทัล	-	-	-	ศูนย์ท่องเที่ยวและนวัตกรรมดิจิทัล	-	-	๕๙,๐๐๐ (๗,๐๐๐๖๒)	๕๙,๐๐๐ (๗,๐๐๐๖๒)	๑๙๗,๔๖๐
๑๓	นางสาววิภาดา บัวลักษณ์		ศูนย์ท่องเที่ยวและนวัตกรรมดิจิทัล	-	-	-	ศูนย์ท่องเที่ยวและนวัตกรรมดิจิทัล	-	-	๕๙,๐๐๐ (๗,๐๐๐๖๒)	๕๙,๐๐๐ (๗,๐๐๐๖๒)	๑๙๗,๔๖๐
๑๔	นายกิตติภรณ์ บัวลักษณ์		ศูนย์ท่องเที่ยวและนวัตกรรมดิจิทัล	-	-	-	ศูนย์ท่องเที่ยวและนวัตกรรมดิจิทัล	-	-	๕๙,๐๐๐ (๗,๐๐๐๖๒)	๕๙,๐๐๐ (๗,๐๐๐๖๒)	๑๙๗,๔๖๐
๑๕	น.ส.ปราภัสสุรัตน์ ศุภารักษ์		ศูนย์ท่องเที่ยวและนวัตกรรมดิจิทัล	-	-	-	ศูนย์ท่องเที่ยวและนวัตกรรมดิจิทัล	-	-	๕๙,๐๐๐ (๗,๐๐๐๖๒)	๕๙,๐๐๐ (๗,๐๐๐๖๒)	๑๙๗,๔๖๐
๑๖	น.ส.ปราภัสสุรัตน์ ศุภารักษ์		ศูนย์ท่องเที่ยวและนวัตกรรมดิจิทัล	-	-	-	ศูนย์ท่องเที่ยวและนวัตกรรมดิจิทัล	-	-	๕๙,๐๐๐ (๗,๐๐๐๖๒)	๕๙,๐๐๐ (๗,๐๐๐๖๒)	๑๙๗,๔๖๐

ପ୍ରକାଶକ

ที่	ชื่อ - สกุล	คณิตศาสตร์ และการคำนวณ	กรอบผู้เรียนสำเร็จติบ			กรอบผู้เรียนสำเร็จใหม่			กรอบผู้เรียนสำเร็จใหม่			หมายเหตุ
			เข้าชั้นที่สาม	สำหรับ	ระดับ	เข้าชั้นที่	สำหรับ	ระดับ	เงินเดือน	เงินเดือนที่ใหม่	เงินเดือนที่ใหม่/เดิม	
๑	นายสุริพันธ์ ใจงาม	๗๔๙-๒-๐๘๕- ๙๗๐๙-๐๐๓	สำหรับนักเรียน มีความต้องการขอสัง <sup>คัด</sup>	ทั้ง	๗๔-๒-๐๔- ๙๗๐๙-๐๐๓	ผู้อำนวยการโรงเรียนสัง <sup>คัด</sup> (ผู้บริหารงานการ ศึกษา)	ทั้ง	๗๔๙-๒-๐๔- (ค่าครัวเดือนเดือน)	๔๖๙,๐๐๐ (๔๖๙,๐๐๐)	-	๔๖๙,๐๐๐	
๒	นางสาวน้ำฝน บุญรอด	๗๔๙-๒-๐๘๕- ๙๗๐๑-๐๐๑	เข้าพัฒนาการเรียน และบูรณะ	ทั้ง	๗๔-๒-๐๔- ๙๗๐๑-๐๐๑	เข้าพัฒนาการเรียน และบูรณะ	ทั้ง	๔๖๙,๐๐๐ (๔๖๙,๐๐๐)	-	-	๔๖๙,๐๐๐	
๓	นางสาวพิชญา ลือทอง	๗๔๙-๒-๐๘๕- ๙๗๐๔-๐๐๓	เข้าพัฒนาการเรียนที่ปรับ <sup>ค่า</sup>	ปัจจัยตาม/ ค่านาย粗	๗๔-๒-๐๔- ๙๗๐๔-๐๐๓	เข้าพัฒนาการเรียนที่ปรับ <sup>ค่า</sup> และได้	ปัจจัยตาม/ (๔๖๙,๐๐๐)	๔๖๙,๐๐๐ (๔๖๙,๐๐๐)	-	-	๔๖๙,๐๐๐	
๔	นางสาวพงษา พีระวงศ์	๗๔๙-๒-๐๘๕- ๙๗๐๑-๐๐๒	เข้าพัฒนาการศึกษา	ปัจจัยตาม/ ค่านาย粗	๗๔-๒-๐๔- ๙๗๐๑-๐๐๒	เข้าพัฒนาการศึกษา	ปัจจัยตาม/ (๔๖๙,๐๐๐)	๔๖๙,๐๐๐ (๔๖๙,๐๐๐)	-	-	๔๖๙,๐๐๐	
๕	น.ส.วิไลวรรณ พิยะ	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งาน	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่ (๔๖๙,๐๐๐)	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่	๔๖๙,๐๐๐ (๔๖๙,๐๐๐)	-	-	-	๔๖๙,๐๐๐	
๖	น.ส.สมศรี จันทร์สุวิน	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่	๔๖๙,๐๐๐ (๔๖๙,๐๐๐)	-	-	-	๔๖๙,๐๐๐	
๗	นายพัฒนา หะบัน	-	คุณภาพที่ปรับเปลี่ยน <sup>ค่า</sup>	ทั่วไป	-	คุณภาพที่ปรับเปลี่ยน <sup>ค่า</sup>	ทั่วไป	๔๖๙,๐๐๐ (๔๖๙,๐๐๐)	-	๔๖๙,๐๐๐	๔๖๙,๐๐๐	

୧୭

ที่	ชื่อ - สกุล	คุณวุฒิ การศึกษา	กรอบปรับตัวสำเร็จใหม่				เงินเดือน	เงินเบี้ยน้ำเสีย	เงินเบี้ยน้ำเสียเพิ่ม	หมายเหตุ
			คงเหลือ	ตัวใหม่	ระดับ	เงินที่ ต้องหัก				
๓	นายสันตู วงศ์รัตน์	ป.ตรี พ.ศ.๒๕๖๔	๗๐๘๙-๐๔๕- ๒๗๐๘๘๐๐๑	ผู้อ嫵านวยการครองที่ดิน (นักบริหารงานที่ดิน)	๗๗๘๙-๐๔๕- ๒๗๐๘๘๐๐๑	๗๗๘๙-๐๔๕- ๒๗๐๘๘๐๐๑	๗๗๘๙-๐๔๕- ๒๗๐๘๘๐๐๑	๗๗๘๙-๐๔๕- ๒๗๐๘๘๐๐๑	๗๗๘๙-๐๔๕- ๒๗๐๘๘๐๐๑	เงินเดือน ๗๐๐๐ (๖๙๘๘๐๐๐๑)
๔	-ฯ-	ป.ตรี พ.ศ.๒๕๖๔	๗๐๘๙-๐๔๕- ๒๗๐๘๘๐๐๑	ล้าพนักงานธุรการ	๗๓๘๙-๐๔๕- ๒๗๐๘๘๐๐๑	๗๓๘๙-๐๔๕- ๒๗๐๘๘๐๐๑	๗๓๘๙-๐๔๕- ๒๗๐๘๘๐๐๑	๗๓๘๙-๐๔๕- ๒๗๐๘๘๐๐๑	๗๓๘๙-๐๔๕- ๒๗๐๘๘๐๐๑	เงินเดือน ๗๐๐๐ (๖๙๘๘๐๐๐๑)
๕	-ฯ-	ป.ตรี พ.ศ.๒๕๖๔	๗๐๘๙-๐๔๕- ๒๗๐๘๘๐๐๑	นายชนก ภัยชา	๗๔๘๙-๐๔๕- ๒๗๐๘๘๐๐๑	๗๔๘๙-๐๔๕- ๒๗๐๘๘๐๐๑	๗๔๘๙-๐๔๕- ๒๗๐๘๘๐๐๑	๗๔๘๙-๐๔๕- ๒๗๐๘๘๐๐๑	๗๔๘๙-๐๔๕- ๒๗๐๘๘๐๐๑	เงินเดือน ๗๐๐๐ (๖๙๘๘๐๐๐๑)
๖	นายอุตสาห์ ชั้นคำนึงชีวะ	ป.ตรี พ.ศ.๒๕๖๔	-	ผู้ช่วยนายนายช่างโยธา	ผู้ช่วยนายนายช่างโยธา	-	ผู้ช่วยนายนายช่างโยธา	ผู้ช่วยนายนายช่างโยธา	ผู้ช่วยนายนายช่างโยธา	เงินเดือน ๗๐๐๐ (๖๙๘๘๐๐๐๑)
๗	นายอุดมพร พิมมานะ	ป.ตรี พ.ศ.๒๕๖๔	-	ผู้ช่วยนายนายช่างโยธา	ผู้ช่วยนายนายช่างโยธา	-	ผู้ช่วยนายนายช่างโยธา	ผู้ช่วยนายนายช่างโยธา	ผู้ช่วยนายนายช่างโยธา	เงินเดือน ๗๐๐๐ (๖๙๘๘๐๐๐๑)
๘	นางสาวกานดา ร่วมสุข	ป.ตรี พ.ศ.๒๕๖๔	-	คงงานที่ไม่ปฏิบัติ	คงงานที่ไม่ปฏิบัติ	-	คงงานที่ไม่ปฏิบัติ	คงงานที่ไม่ปฏิบัติ	คงงานที่ไม่ปฏิบัติ	เงินเดือน ๗๐๐๐ (๖๙๘๘๐๐๐๑)

กิจของสหราชอาณาจักรที่จะต้องดำเนินการ

१

ห้องเรียน	ที่	ชื่อ – สกุล	คุณวุฒิ การศึกษา	การอบรมครั้งที่แล้วได้รับ			กรอบเข็มขัดสำหรับครั้งนี้			ประเมิน	สืบประจําเข็มขัดหนัง	หมายเหตุ
				เลขที่สำเนาแบบ	สำเนาที่	จำนวน	เลขที่	สำเนาที่	จำนวน			
๓ นางอุบลมา ศรีสวัสดิ์	๗๐๘-๒๐๘-๙๑๐๖-๐๐๑	ศูนย์นวัตกรรม การศึกษา (ผู้เชี่ยวชาญศึกษา)	๗๔๕-๒๐๘-๙๑๐๖-๐๐๑	๗๔๕-๒๐๘-๙๑๐๖-๐๐๑	๕๕๐	๕๕๐	๗๔๕-๒๐๘-๙๑๐๖-๐๐๑	๕๕๐	๕๕๐	ดีมาก	ดีมากที่สุด	ดีดีดี
๔ -ว่า-	๗๐๘-๒๐๘-๙๑๐๖-๐๐๑	นักวิชาการศึกษา	-	๗๔๕-๒๐๘-๙๑๐๖-๐๐๑	๕๕๐	๕๕๐	๗๔๕-๒๐๘-๙๑๐๖-๐๐๑	๕๕๐	๕๕๐	-	-	ดีดีดี
๕ น.ส.ปานใจ ซึ่งชุมแสง	-	ผู้ช่วยนักวิชาการศึกษา	ผู้ช่วยครุภัติ	-	๕๕๐	๕๕๐	๕๕๐	๕๕๐	๕๕๐	ดีมาก	ดีมากที่สุด	ดีดีดี
๖ -ว่า-	๗๐๘-๒๐๘-๙๑๐๖-๐๐๑	นักสัมภาษณ์	บุรีรัตน์	๗๔๕-๒๐๘-๙๑๐๖-๐๐๑	๕๕๐	๕๕๐	๗๔๕-๒๐๘-๙๑๐๖-๐๐๑	๕๕๐	๕๕๐	ดีมาก	ดีมากที่สุด	ดีดีดี
๕ น.ส.รัตนาวรรณ ขุนิมิโนร์	๗๐๘-๒๐๘-๙๑๐๖-๐๐๕	เจ้าหน้าที่ธุรการ	บุรีรัตน์	๗๔๕-๒๐๘-๙๑๐๖-๐๐๕	๕๕๐	๕๕๐	๗๔๕-๒๐๘-๙๑๐๖-๐๐๕	๕๕๐	๕๕๐	ดีมาก	ดีมากที่สุด	ดีดีดี

### กองการศึกษา(ต่อ)

ที่	ชื่อ - สกุล	อิมพัฒน์ การศึกษา	กรอกอัตรากำลังเดิน			กรอกอัตรากำลังใหม่			เงินประจำเดือน			หมายเหตุ
			ตำแหน่ง	ระดับ	เลขที่	ตำแหน่ง	ระดับ	เลขที่	เงินเดือน	เงินประจำเดือน/เงินเพิ่มอีก	เงินประจำเดือน/เงินเพิ่มอีก	
๖	วีระ พานิช	ครูพัฒนาศรรการ ศึกษาฯ	ครูพัฒนาศรรการ	ปฏิบัติงาน/ ชำนาญงาน	๗๙๕-๑-๐๘- ๔๐๓๐๒	เจ้าหน้าที่งานธุรการ	ปฏิบัติงาน/ ชำนาญงาน	๗๙๕๗๙๐๐ (๔๕๗๙๙๙๙๗๗๗) (ค่าตอบแทนพื้นฐาน)	๒๖๗๗,๙๐๐	-	-	(๔๗๙) ๙๐๐
๗	นายอนันต์ ลิงหาด	ครูพัฒนาศรรการ ศึกษาฯ	ครูพัฒนาศรรการ	ผู้ช่วยครู	๗๙๕-๑-๐๘- ๕๘๕๐-๗๗๐	ผู้ช่วยครู	ผู้ช่วยครู	๗๙๕๗๙๐๐	-	-	-	(เงินอุดหนุน)
๘	วีระ พานิช	ครูพัฒนาศรรการ ศึกษาฯ	ครูพัฒนาศรรการ	-	-	รองผู้อำนวยการ สถานศึกษา(รวม)	-	-	-	-	-	(เงินอุดหนุน)
๙	นายมนัส ไตรสุข	ครูพัฒนาศรรการ ศึกษาฯ	ครูพัฒนาศรรการ	ผู้ช่วยครู	๗๙๕-๑-๐๘- ๖๘๕๐-๗๗๗	รองผู้อำนวยการ สถานศึกษา(รวม)	ครูผู้สอน	๗๙๕๗๙๐๐	-	-	-	(เงินอุดหนุน)
๑๐	วีระพันธุ์ ธรรมชาติ	ครูพัฒนาศรรการ ศึกษาฯ	ครูพัฒนาศรรการ	ผู้ช่วยครู	๗๙๕-๑-๐๘- ๖๘๕๐-๗๗๗	ครู(รวม)	ครู(รวม)	๗๙๕๗๙๐๐	ครู	-	-	(เงินอุดหนุน)
๑๑	น.ส.วนิษฐา จันติปิริ	ครูพัฒนาศรรการ ศึกษาฯ	ครูพัฒนาศรรการ	ผู้ช่วยครู	๗๙๕-๑-๐๘- ๖๘๕๐-๗๗๗	ครู(รวม)	ครู(รวม)	๗๙๕๗๙๐๐	ครู(รวม)	-	-	(เงินอุดหนุน)
๑๒	น.ส.วิภาวดี บุนยินทร์	ครูพัฒนาศรรการ ศึกษาฯ	ครูพัฒนาศรรการ	ผู้ช่วยครู	๗๙๕-๑-๐๘- ๖๘๕๐-๗๗๗	ครู(รวม)	ครู(รวม)	๗๙๕๗๙๐๐	ครู(รวม)	-	-	(เงินอุดหนุน)
๑๓	น.ส.ศรีรัตน์ ฉัชร์	ครูพัฒนาศรรการ ศึกษาฯ	ครูพัฒนาศรรการ	ผู้ช่วยครู	๗๙๕-๑-๐๘- ๖๘๕๐-๗๗๗	ครู(รวม)	ครู(รวม)	๗๙๕๗๙๐๐	ครู(รวม)	-	-	(เงินอุดหนุน)
๑๔	(ร่าง)	ครูพัฒนาศรรการ ศึกษาฯ	ครูพัฒนาศรรการ	ผู้ช่วยครู	๗๙๕-๑-๐๘- ๖๘๕๐-๗๗๗	ครู(รวม)	ครู(รวม)	๗๙๕๗๙๐๐	ครู	-	-	(เงินอุดหนุน)
๑๕	นางพัทธนันท์ ไตรสุข	ครูพัฒนาศรรการ ศึกษาฯ	ครูพัฒนาศรรการ	ผู้ช่วยครู	๗๙๕-๑-๐๘- ๖๘๕๐-๗๗๗	ครู(รวม)	ครู(รวม)	๗๙๕๗๙๐๐	ครู(รวม)	-	-	(เงินอุดหนุน)
๑๖	นางจิตราภรณ์ ดุษฎี	ครูพัฒนาศรรการ ศึกษาฯ	ครูพัฒนาศรรการ	ผู้ช่วยครู	๗๙๕-๑-๐๘- ๖๘๕๐-๗๗๗	ครู(รวม)	ครู(รวม)	๗๙๕๗๙๐๐	ครู(รวม)	-	-	(เงินอุดหนุน)
๑๗	นางสาวนิษฐา มั่งคง	ครูพัฒนาศรรการ ศึกษาฯ	ครูพัฒนาศรรการ	ผู้ช่วยครู	๗๙๕๗๙-๔	ครูผู้สอน	ครูผู้สอน	๗๙๕๗๙๐๐	ครูผู้สอน	-	๒๑,๖๖๒	(ค่าตอบแทน)
๑๘	นางรัชนีพร พิมลสาร	-	ครูผู้สอน	ผู้ช่วยครู	๗๙๕๗๙-๔	ครูผู้สอน	ครูผู้สอน	๗๙๕๗๙๐๐	ครูผู้สอน	-	๒๔,๐๐๐	(เงินอุดหนุน)
๑๙	นายรัชนีพร พิมลสาร	-	ครูผู้สอน	ผู้ช่วยครู	๗๙๕๗๙-๔	ครูผู้สอน	ครูผู้สอน	๗๙๕๗๙๐๐	ครูผู้สอน	-	๒๔,๐๐๐	(เงินอุดหนุน)
๒๐	นายรัชนีพร พิมลสาร	-	ครูผู้สอน	ผู้ช่วยครู	๗๙๕๗๙-๔	ครูผู้สอน	ครูผู้สอน	๗๙๕๗๙๐๐	ครูผู้สอน	-	๒๔,๐๐๐	(เงินอุดหนุน)

## กองกรรชสีเขียว(ชุด)

ที่	ชื่อ - สกุล	คณานัก การศึกษา	กรอบบันทึกทำเลสั่งใหม่				กรอบอัตราทำเลสั่งใหม่				เงินประชาร์ตตัวนำ	เงินประชาร์ตตัวนำ/เงิน เพิ่มเติมฯ
			เลขที่บ้าน	ตัวแหน่ง	ระดับ	เจ้าที่ ที่แน่น	ตัวแหน่ง	ระดับ	เงินเดือน	เงินประจำ ต้นเดิม		
๑๐	นางรัชฎา วิษณุสิงห์											
๑๑	นางนันดา ปัญญาสก	๗๘๒-๐๔๕-๖๘๐๐-๗๐๔	ผู้อำนวยการ สถานศึกษา(โรงเรียน)	ผู้อำนวยการ	๗๘๒-๐๔๕-๖๘๐๐-๗๐๔	ผู้อำนวยการ	๗๘๒-๐๔๕-๖๘๐๐-๗๐๔	ผู้อำนวยการ	๗๘๒-๐๔๕-๖๘๐๐-๗๐๔	-	(เงินเดือน)	
๑๒	สาว-	๗๘๒-๐๔๕-๖๘๐๐-๗๐๔	รองผู้อำนวยการ	ผู้อำนวยการ	๗๘๒-๐๔๕-๖๘๐๐-๗๐๔	รองผู้อำนวยการ	๗๘๒-๐๔๕-๖๘๐๐-๗๐๔	รองผู้อำนวยการ	๗๘๒-๐๔๕-๖๘๐๐-๗๐๔	-	(เงินเดือน)	
๑๓	นางนันดา มีสินดา	๗๘๒-๐๔๕-๖๘๐๐-๗๐๔	ครูผู้ช่วย(กรณี)	ครูผู้ช่วย	๗๘๒-๐๔๕-๖๘๐๐-๗๐๔	ครูผู้ช่วย(กรณี)	๗๘๒-๐๔๕-๖๘๐๐-๗๐๔	ครูผู้ช่วย(กรณี)	๗๘๒-๐๔๕-๖๘๐๐-๗๐๔	-	(เงินเดือน)	
๑๔	นางนันดา ชัยพันธุ์	๗๘๒-๐๔๕-๖๘๐๐-๗๐๔	ครูผู้ช่วย(กรณี)	ครูผู้ช่วย	๗๘๒-๐๔๕-๖๘๐๐-๗๐๔	ครูผู้ช่วย(กรณี)	๗๘๒-๐๔๕-๖๘๐๐-๗๐๔	ครูผู้ช่วย(กรณี)	๗๘๒-๐๔๕-๖๘๐๐-๗๐๔	-	(เงินเดือน)	
๑๕	นางนันดา ชัยพันธุ์	๗๘๒-๐๔๕-๖๘๐๐-๗๐๔	บุคลากรสนับสนุนการ สอน (กรณี)	ผู้ช่วยผู้สอน	๗๘๒-๐๔๕-๖๘๐๐-๗๐๔	ผู้ช่วยผู้สอน	๗๘๒-๐๔๕-๖๘๐๐-๗๐๔	ผู้ช่วยผู้สอน	๗๘๒-๐๔๕-๖๘๐๐-๗๐๔	-	(เงินเดือน)	
๑๖	น.ส.รัชฎา ธรรมรงค์	-	ผู้ช่วยครุ	ผู้ช่วยครุ	-	ผู้ช่วยครุ	ผู้ช่วยครุ	ผู้ช่วยครุ	๗๘๒-๐๔๕-๖๘๐๐-๗๐๔	-	(เจ้าหน้าที่)	
๑๗	นางสาวอรภาณ ภูริชัย											
๑๘	นายยุทธ พูนิพิດ	๗๘๒-๐๔๕-๖๘๐๐-๗๐๔	บริษัทสนับสนุน สถานศึกษา (โรงเรียน)	ท่านเป็น	๗๘๒-๐๔๕-๖๘๐๐-๗๐๔	บริษัทสนับสนุน สถานศึกษา (โรงเรียน)	๗๘๒-๐๔๕-๖๘๐๐-๗๐๔	พนักงาน	๗๘๒-๐๔๕-๖๘๐๐-๗๐๔	๗๘๒-๐๔๕-๖๘๐๐-๗๐๔	(เจ้าหน้าที่)	
๑๙	ศูนย์พัฒนาเทคโนโลยี ร่วมมือ											
๒๐	นางรัชฎา ชัยพันธุ์		ผู้อำนวยการชั่วคราว พัฒนาเทคโนโลยี(กรณี)	ผู้อำนวยการชั่วคราว พัฒนาเทคโนโลยี(กรณี)	-	ผู้อำนวยการชั่วคราว พัฒนาเทคโนโลยี(กรณี)	-	ผู้อำนวยการชั่วคราว พัฒนาเทคโนโลยี(กรณี)	๗๘๒-๐๔๕-๖๘๐๐-๗๐๔	-	(เจ้าหน้าที่)	
๒๑	นายพงษ์ ขอสงเคราะห์	๗๘๒-๐๔๕-๖๘๐๐-๗๐๔	ครู(กรณี)	ครู(กรณี)	๗๘๒-๐๔๕-๖๘๐๐-๗๐๔	ครู(กรณี)	๗๘๒-๐๔๕-๖๘๐๐-๗๐๔	ครู(กรณี)	๗๘๒-๐๔๕-๖๘๐๐-๗๐๔	-	(เงินเดือน)	
๒๒	นางสาวรัตนพร แกร็บบานด์	-	ผู้ช่วยครุศาสด์	ผู้ช่วยครุศาสด์	-	ผู้ช่วยครุศาสด์	-	ผู้ช่วยครุศาสด์	๗๘๒-๐๔๕-๖๘๐๐-๗๐๔	-	(เงินเดือน)	

(เจ้าหน้าที่ชั่วคราว)

กองทัพน้ำติดภารตะงัม

ที่	ชื่อ – สกุล	คุณวุฒิ การศึกษา	กรอบอัตรากำลังติดมิ			จำนวนเดือน	เงินประจําเดือน	เงินประจําเดือน/เดือน/วัน	หมายเหตุ
			เลือดที่พัฒนาทาง	ตัวแบบ	ระดับ				
๑	นายนรพร ธิรวัฒน์คงวิช	๗๘๕-๒-๐๑- ๒๐๐๕-๐๐๑	ผู้อำนวยการกอง สวัสดิการสังคม(แก้) บริหารงานสวัสดิการ (สังคม)	พื้น	๗๔๖-๒๑-๐๑- ๒๐๐๕-๐๐๑	ผู้อำนวยการกอง สวัสดิการสังคม(แก้) บริหารงานสวัสดิการ (สังคม)	๙๕๔,๖๐๐ (๗๓,๖๐๐๙๑)	๙๕๔,๖๐๐ (๗๓,๖๐๐๙๑)	๔๙๗,๕๖๐
๒	(ร่าง)	๗๘๕-๒-๐๑- ๒๐๐๕-๐๐๑	นักพัฒนาชุมชน	ปฏิบัติการ	๗๔๖-๒๑-๐๑- ๒๐๐๕-๐๐๑	นักพัฒนาชุมชน	ปฏิบัติการ/ ช่างงานชุมชน	๙๔๕,๖๐๐ (๗๒,๖๐๐๙๑) (ค่าใช้จ่ายเบื้องต้น)	(ร่างรื้อ) ๔๙๕,๕๖๐

กองทุนบริการ

ก.	ชื่อ - สกุล	คณิตศาสตร์ การศึกษา	กรอบอัช捷ร์กำรสอนเรียน			กรอบอัช捷ร์เรียนภาษา			เงินประชารัฐแห่ง			หมายเหตุ
			สอนเรียนภาษา	คำสอน	ระดับ	สอนที่สอน	คำสอน	ระดับ	เงินประจำ	เงินค่าตอบแทน/	เงินพิเศษ	
๑	(นาง)	๗๔๕-๐๘๙-๒๑๖-๐๐๑	ผู้อำนวยการกลุ่มการประปา (น้ำปฏิริหารงานประปา)	พื้น	๗๔๕-๐๘๙-๐๐๑	ผู้อำนวยการกลุ่มการ ประปา	พื้น	๗๔๕-๐๘๙-๐๐๑	๘๘๐๐๐ (๑๐,๘๘๐๐๐บาท)	๘๘๐๐๐ (๑๐,๘๘๐๐๐บาท)	-	(ว่างเต็ม) ๘๘๐๐๐
๒	นางพนอม ลีบีพะยอม	๗๔๕-๐๘๙-๐๐๑	เจ้าพนักงานธุรการ	พื้นบาน	๗๔๕-๐๘๙-๐๐๑	เจ้าพนักงานธุรการ	พื้นบาน	๗๔๕-๐๘๙-๐๐๑	๘๘๐๐๐ (๑๐,๘๘๐๐๐บาท)	๘๘๐๐๐ (๑๐,๘๘๐๐๐บาท)	-	๘๘๐๐๐
๓	นายฤทธิพงษ์ ถุนเมือง	-	ผู้ช่วยนักช่างเครื่องยนต์	ผู้ช่วยนักช่างเครื่องยนต์	-	ผู้ช่วยนักช่างเครื่องยนต์	ผู้ช่วยนักช่างเครื่องยนต์	-	๘๘๐๐๐ (๑๐,๘๘๐๐๐บาท)	๘๘๐๐๐ (๑๐,๘๘๐๐๐บาท)	-	๘๘๐๐๐

6

พ.น.ย.เหตุ : ฐานในการคำนวณจะบ่งประมวลรายจ่ายประมวลรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๑ ให้ซึ่งบัญชีผู้ดูแล / เทศบาลที่มีตั้งบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๑ แต่จะบันทึกตามเงื่อนไขที่ได้รับมาในส่วนของการบริหารเพื่อสนับสนุนภาระที่ต้องรับผิดชอบ ให้ประมวลภาระของท่านผู้ดูแล ไม่เกินร้อยละ ๕ เพื่อเป็นฐานการคำนวณสำหรับงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๒ และ พ.ศ. ๒๕๖๓ ให้ประมวลภาระของท่านผู้ดูแล ไม่เกินร้อยละ ๕ เพื่อเป็นฐานการคำนวณภาระที่ต้องรับผิดชอบ ๓๔ แห่งท้องถิ่นท้องที่ ตามที่ระบุไว้ในบัญชีผู้ดูแล แต่จะหักลดลงหากสถานะของบัญชีผู้ดูแลเป็นภาระของบัญชีผู้ดูแลที่ต้องรับผิดชอบ ๔๗ บัญชีผู้ดูแลที่ต้องรับผิดชอบ ๔๗

ฐานการคำนวณทางคณิตศาสตร์ที่สำคัญที่สุดในชีวิตประจำวัน เช่น การคำนวณภาษี ค่าเชื้อเพลิง ค่าเดินทาง ค่าอาหาร เป็นต้น ทำให้เราสามารถตัดสินใจได้ดีขึ้นในสิ่งที่ต้องตัดสินใจ ไม่ว่าจะเป็นการซื้อของ จ่ายเงินเดือน หรือวางแผนการลงทุน

（二）在於「新舊」的對比上，「舊」是被視為「傳統」、「保守」的象徵。

รายงานการคุ้มครองทรัพย์สินของประเทศไทย ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๓ ให้ประเมินการเพิ่มขึ้นไม่เกินร้อยละ ๕ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปี ๒๕๖๔

وَالْمُؤْمِنُونَ - الْمُؤْمِنَاتُ - الْمُؤْمِنُونَ - الْمُؤْمِنَاتُ - الْمُؤْمِنُونَ - الْمُؤْمِنَاتُ -

ପ୍ରକାଶକ ପତ୍ର ପରିଚୟ ଓ ଲେଖକ ମହାନ୍ତିର ଜୀବନାଚାରୀ

此卷之文，皆為其子所作。其子名之曰：「子雲」。子雲者，即今人所謂「子雲」也。其子之文，亦復有子雲之風。蓋子雲之文，實為其子所作。其子之文，亦復有子雲之風。蓋子雲之文，實為其子所作。

故人不以爲子也。子之不孝，則無子矣。

卷之三

（二）本院在審理該案時，發現被告在該案中所為的行為，已經構成對原告的侵權。

卷之三

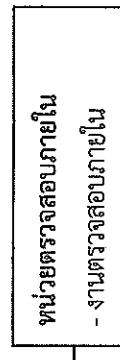
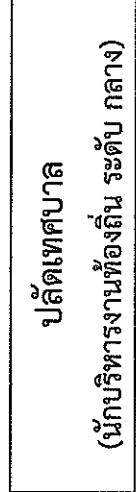
卷之三

ရန်မြတ်စွာ အမြတ်ဆင့် ပေါ်လေသူ ဖြစ်ခဲ့သူ မြတ်စွာ အမြတ်ဆင့် ပေါ်လေသူ ဖြစ်ခဲ့သူ

卷之三

๑๐. แผนภูมิโครงสร้างการแบบสำรวจราษฎรตามแผนอุตสาหกรรม ๓ ปี

กรอบโครงสร้างการแบบสำรวจราษฎรตามแผนอุตสาหกรรม ๓ ปี

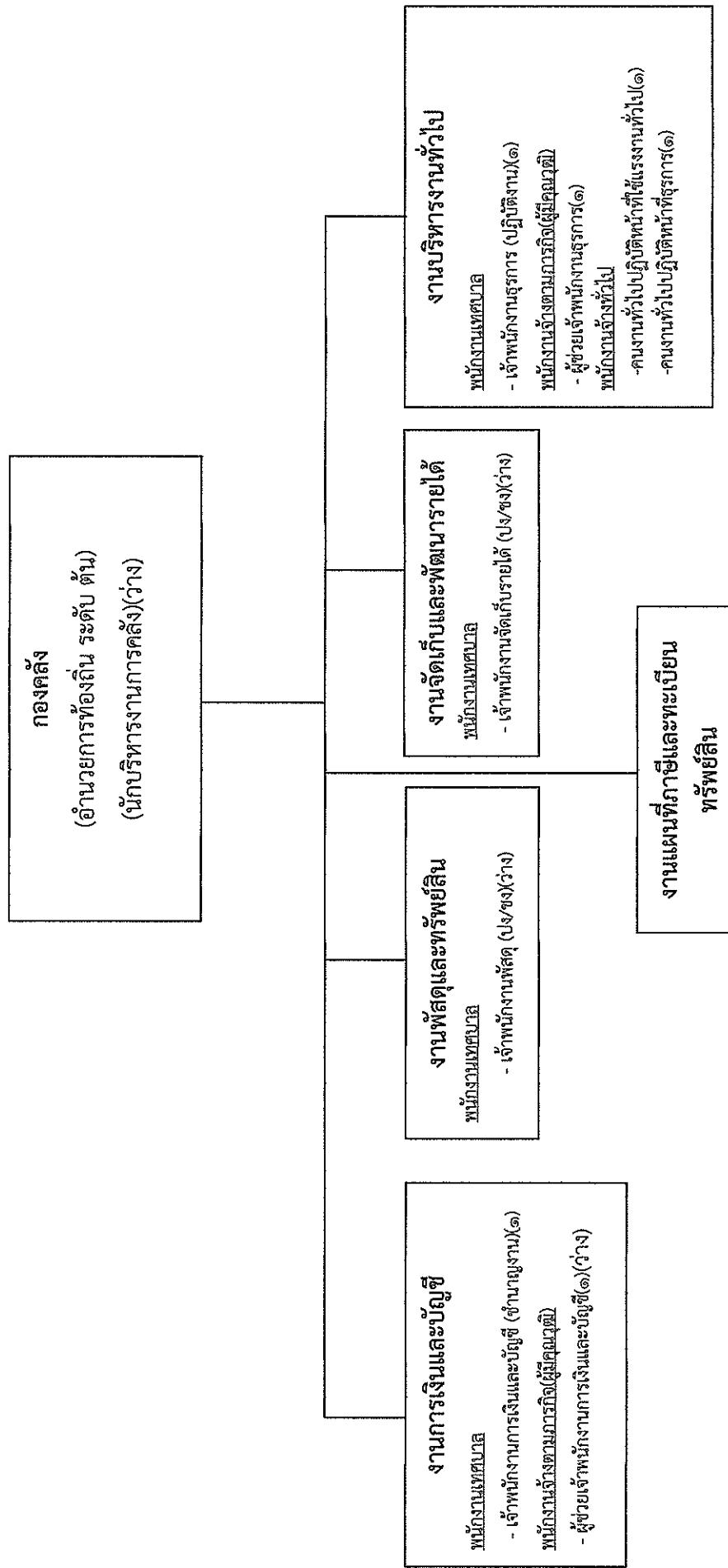


<b>สำนักปลัดเทศบาล</b>	<b>กองคลัง</b>	<b>กองสาธารณูปโภคและสิ่งแวดล้อม</b>	<b>กองการศึกษา</b>	<b>กองการประปา</b>
- งานการเงินและบัญชี	- งานบริหารงานทั่วไป	- งานส่งเสริมและดูแลสิ่งแวดล้อม	- งานตรวจสอบภายใน	- งานผลิตและการบริการ
- งานบริหารงานทั่วไป	- งานสาธารณูปโภค	- งานส่งเสริมความยั่งยืน	- งานตรวจสอบภายในท้องถิ่น	- งานผลิตและการบริการ
- งานบริการศาสนาและกิจกรรมพื่อสังคม	- งานสถานที่และไม้พานิช	- สาธารณูปโภคและสิ่งแวดล้อม	- งานตรวจสอบภายในท้องถิ่น	- งานผลิตและการบริการ
- งานตรวจสอบและประเมินผล	- งานจัดเก็บและพัฒนาฯ	- สำนักตรวจสอบภายใน	- งานบริหารงานทั่วไป	- งานบริหารงานทั่วไป
- ประจำตัวประชุมฯ	- งานจัดทำแบบฟอร์ม	- งานป้องกันและลดความเสี่ยง	- ฝ่ายบริหาร	- ฝ่ายบริหาร
- งานป้องกันและบรรเทาฯ	- รายงานข้อมูลเชิงลึก	- หน่วยตรวจสอบภายใน	- ฝ่ายธุรการ	- ฝ่ายบริหาร
- งานวิเคราะห์นโยบายและแผน	- ห้องเปรยนทรัพย์สิน	- ฝ่ายบุคลากร	- ฝ่ายบุคลากร	- งานนิเทศการศึกษา
				๑. โรงเรียนอนุบาลร่วมจัดทำหลักสูตร ๒. ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กชุมชนร่วมมือ

**โครงสร้างของสำนักปฏิบัติเทศบาล**

<p style="text-align: center;"><b>ทั่วทั้งสำนักปฏิบัติเทศบาล</b> (สำนักการทั่วไป ระดับ ๒๙) (นักบริหารงานทั่วไป)(๑)</p>	<p style="text-align: center;"><b>งานบริหารและน้ำท่วม</b> หน้าที่งานทั่วไป - นักบริหารทั่วไป(สำนักงานโยธา)(๑)</p>	<p style="text-align: center;"><b>งานทั่วไปยุทธศาสตร์</b> ประจัดตัวประชุมอาชญากรรม หน้าที่งานทั่วไป - นักจัดการงานทะเบียนและบัตร (สำนักกฎหมาย)(๑)</p>																
<p style="text-align: center;"><b>งานบริหารงานทั่วไป</b> หน้าที่งานทั่วไป - นักบริหารทั่วไป(สำนักงานโยธา)(๑)</p>	<p style="text-align: center;"><b>งานบริหารและน้ำท่วม</b> หน้าที่งานทั่วไป - นักบริหารทั่วไป(สำนักงานโยธา)(๑)</p>	<p style="text-align: center;"><b>งานป้องกันและบรรเทา</b> สาธารณภัย หน้าที่งานทั่วไป - เจ้าหน้าที่งานป้องกันและบรรเทา สาธารณภัย (๑/๗)(๑)เจ้า หน้าที่งานทั่วไป คนงานทั่วไปปฏิบัติหน้าที่ดังนี้(๑)</p>																
<p style="text-align: center;"><b>งานบริหารงานทั่วไป</b> หน้าที่งานทั่วไป - นักบริหารทั่วไป(สำนักงานโยธา)(๑)</p>	<p style="text-align: center;"><b>งานบริหารและน้ำท่วม</b> หน้าที่งานทั่วไป - นักบริหารทั่วไป(สำนักงานโยธา)(๑)</p>	<p style="text-align: center;"><b>งานการเงิน</b> หน้าที่งานทั่วไป - นักบริหารทั่วไป(สำนักงานธุรการ)(๑)</p>																
<p style="text-align: center;"><b>งานบริหารงานทั่วไป</b> หน้าที่งานทั่วไป - นักบริหารทั่วไป(สำนักงานธุรการ)(๑)</p>	<p style="text-align: center;"><b>งานบริหารและน้ำท่วม</b> หน้าที่งานทั่วไป - นักบริหารทั่วไป(สำนักงานโยธา)(๑)</p>	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 25%;">ประจัด</th> <th style="width: 25%;">อานวยการ</th> <th style="width: 25%;">เชี่ยวชาญ</th> <th style="width: 25%;">บุคคล</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">๑</td> <td style="text-align: center;">๑</td> <td style="text-align: center;">๑</td> <td style="text-align: center;">๑</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">๒</td> <td style="text-align: center;">๒</td> <td style="text-align: center;">๒</td> <td style="text-align: center;">๒</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">๓</td> <td style="text-align: center;">๓</td> <td style="text-align: center;">๓</td> <td style="text-align: center;">๓</td> </tr> </tbody> </table>	ประจัด	อานวยการ	เชี่ยวชาญ	บุคคล	๑	๑	๑	๑	๒	๒	๒	๒	๓	๓	๓	๓
ประจัด	อานวยการ	เชี่ยวชาญ	บุคคล															
๑	๑	๑	๑															
๒	๒	๒	๒															
๓	๓	๓	๓															

## โครงสร้างขององค์กร



ประชุม	จำนวน ครั้ง	เข้าร่วม ทั้งหมด	เข้าร่วม ทั้งหมด	เข้าร่วม ครั้ง	เข้าร่วม ครั้ง	เข้าร่วม ครั้ง	เข้าร่วม ครั้ง	พนักงานเจ้า หน้าที่	พนักงานเจ้า หน้าที่	พนักงานเจ้า หน้าที่	พนักงานเจ้า หน้าที่
จำนวน	-	-	-	-	-	-	-	๑	๑	๑	๑

ក្រសួងតំបន់រាជធានីភ្នំពេញ

୩୮

**กองทั่ง**  
(สำนักนายกรัฐที่อ่องกัน ระบบทับ ตัน)  
(ฝึกประทักษรงานช่าง)(๑)

በኢትዮጵያ

- เจ้าเด็กนางดุกรา (ช่างภูษา)(๑)
  - พญานางรักษาภารกิจผู้มีคุณวุฒิ
  - ผู้ช่วยเจ้าแม่ภารกิจ(๑๗)
  - พระราชนครทั้งทั่วไป
  - คุณงามทัวร์ไปปฏิบัติหน้าที่ครุยสาร(๒๙)
  - คุณงามพวงไปปฏิบัติหน้าที่ครุยสาร(๒๙)

รายงานบริหารงานทั่วไป
พื้นที่งานมหาดไทย
- เผชิญหน้าภัยโรคระบาด (สำนักยุทธนา)
พื้นที่งานสังคมสงเคราะห์และมนต្រลักษณ์
- ผู้ช่วยเหลือพ้นภาระบุตรครรภ์(นางสาว)
พื้นที่งานทั่วไป
- คุณงานทั่วไปปฏิบัติหน้าที่และงานทั่วไป(นางสาว)
- คุณงานทั่วไปปฏิบัติหน้าที่ศูนย์การเงิน(นางสาว)

ເມືດຕະກຳ

ພົມກົງການທະບຽບ

- (៣) នូវការងារជាមុនដែលបានរៀបចំឡើងដោយសារព័ត៌មានពីរបៀប  
- រាយការណ៍ (១៩៧/២៧) និងការងារទី២

ချမှတ်ပြုလောက်မှုရီလိုပါ

เจ้าอาณาจักรที่ “พากเพียร”

- “สุ่มท่องนายช่างเจ้าหน้าที่ (๑) ให้เข้ามาติดตามการปฏิบัติหน้าที่ของตนอย่างเคร่งครัดและห้ามไม่ให้เข้าไปในพื้นที่ที่ห้ามเข้า”

ချောင်းပြုလွှာများရှိနိုင်ပေါ်

งานศูนย์เครุอังจิกรกิต

ប្រជាមាណ	ចាំនាយក	តើម្ខរាយ	ប្រក.	ប្រក.	លក្ខណៈសង្គម	ប្រក្សាសង្គម	ប្រក្សាសង្គម
ការ	ការ	បាយ	បាយ	ស៊ី	ប្រក្សាសង្គម	ប្រក្សាសង្គម	ប្រក្សាសង្គម
ទូរគិន	ទូរគិន				ប្រក្សាសង្គម	ប្រក្សាសង្គម	ប្រក្សាសង្គម
ពិនិត្យ	ពិនិត្យ				ប្រក្សាសង្គម	ប្រក្សាសង្គម	ប្រក្សាសង្គម
ចាំអប់រំ	ចាំអប់រំ	-	-	-	-	៣	៣

โครงการสร้างของสาธารณะสุขาและส้วม  
ในชุมชนท้องถิ่น ระดับ ๒๑  
(น้ำบริหารงานสุขาภรณ์)(ง่วง)

ก่อสร้างสาธารณสุขและส้วม  
(อ่านว่าการท้องถิ่น ระดับ ๒๑)  
(น้ำบริหารงานสุขาภรณ์)(ง่วง)

งานสำรวจและประเมินสถานะสาธารณสุขและส้วม  
พื้นที่จังหวัดต่อ

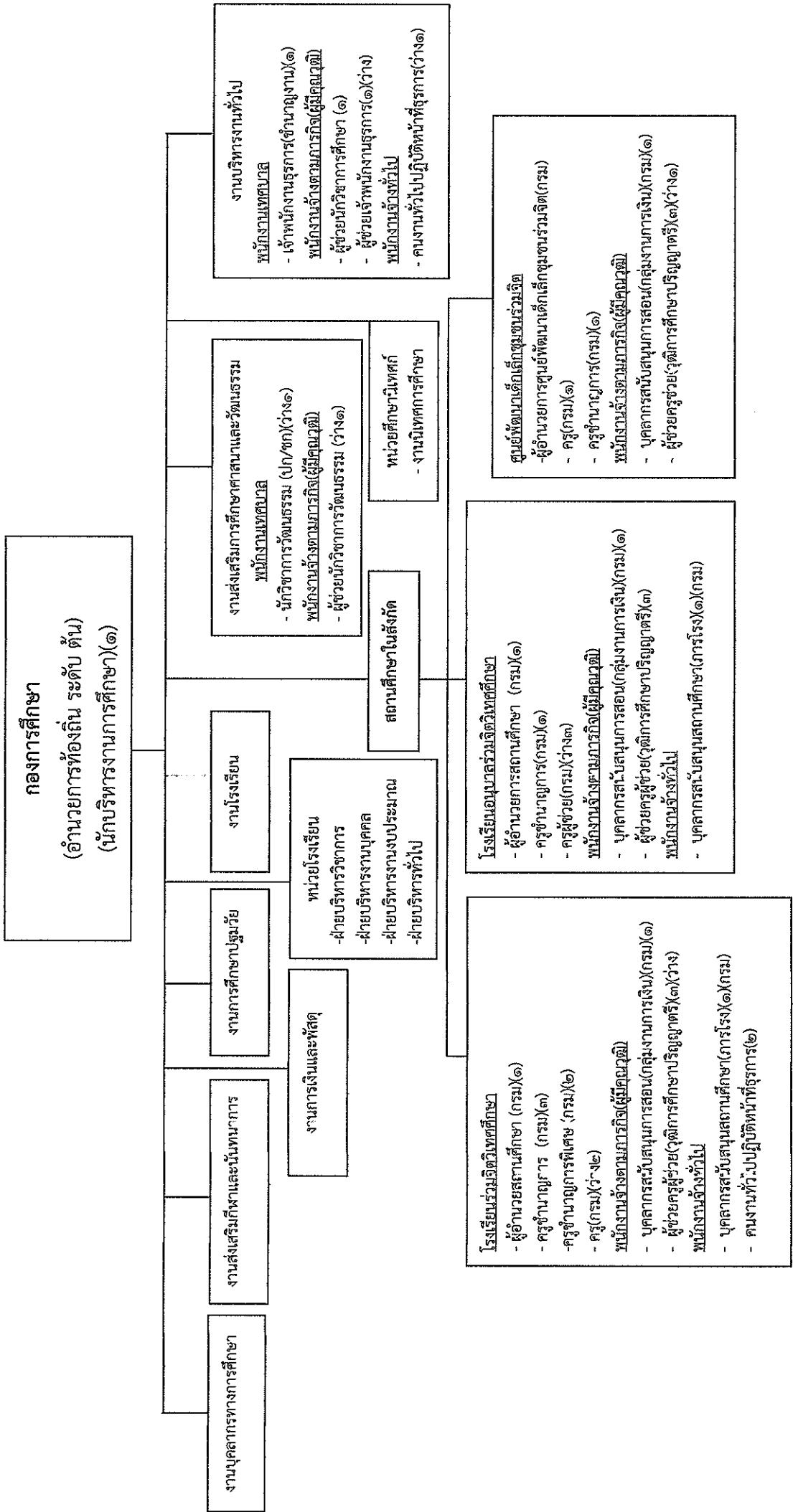
- เจ้าหน้าที่งานธุรการ (ปฏิบัติงาน ๑)
- พนักงานผู้ดูแลอาคารและอสังหาริมทรัพย์ (ปฏิบัติงาน ๑)
- ผู้จัดการประชุมชุมชน (๑)
- คุณภาพประจำตัวของบุคคล (๑)
- พนักงานอาชญากรรม (๑)
- คุณภาพที่ไม่ปฏิบัติหน้าที่ประจำอย่างสม่ำเสมอ (๑)

งานบริหารงานทั่วไป  
พื้นที่จังหวัดต่อ

- เจ้าหน้าที่งานธุรการ (ปฏิบัติงาน ๑)
- พนักงานผู้ดูแลอาคารและอสังหาริมทรัพย์ (๑)
- ผู้จัดการผู้ดูแลอาคารและอสังหาริมทรัพย์ (๑)
- พนักงานเจ้าหน้าที่ทั่วไป (๑)
- คุณภาพที่ไม่ปฏิบัติหน้าที่ประจำอย่างสม่ำเสมอ (๑)

ประเภท	อีดีบาร์ ห้องถ่าย ๒๑	เชิงวิชา ชาก.	บก.	อาจารย์ ปฐ.	บก.	ศึกษาประจักษ์	พนักงานเจ้า ตามภารกิจ (ผู้ดูแลชุมชน ๑)	พนักงานเจ้า ตามภารกิจ (ผู้ดูแลชุมชน ๑)	พนักงานเจ้า ตามภารกิจ (ผู้ดูแลชุมชน ๑)
จำนวน	-	-	-	-	-	-	๑	๑	๑

ໂຄງແລ້ວຮ່າງໝອງກອງການສຶກສາ

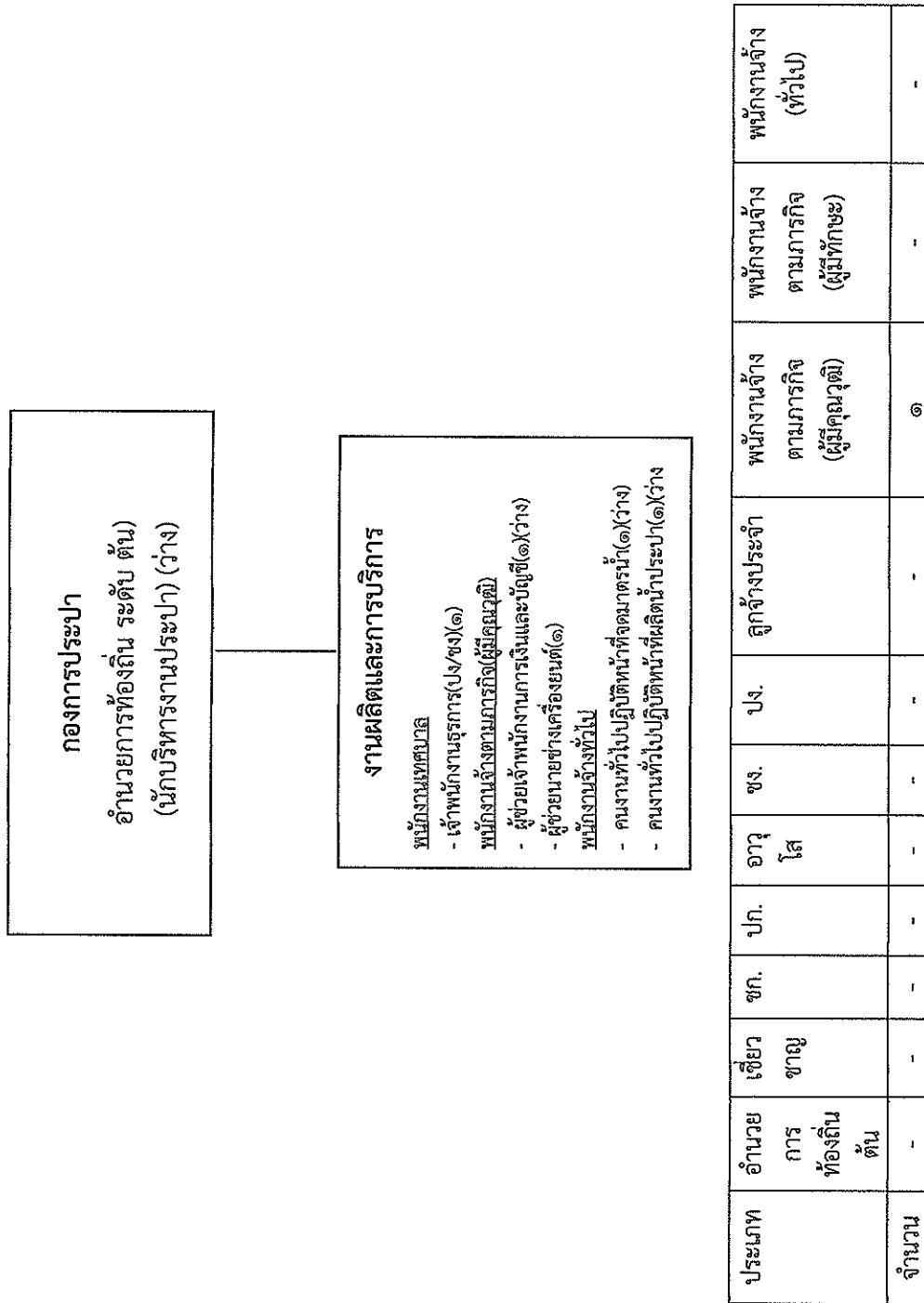


โครงสร้างขององค์กรติดตามและประเมินผล  
(แผนผัง)

กองสหสัมพันธ์และประเมินผล	
(สำนักงานที่ปรึกษาด้านการบริหารฯ สนับสนุนและประเมินผล)	

๑. กองสหสัมพันธ์และประเมินผล	๒. กองสหสัมพันธ์และประเมินผล	๓. กองสหสัมพันธ์และประเมินผล	๔. กองสหสัมพันธ์และประเมินผล
๕. กองสหสัมพันธ์และประเมินผล	๖. กองสหสัมพันธ์และประเมินผล	๗. กองสหสัมพันธ์และประเมินผล	๘. กองสหสัมพันธ์และประเมินผล
๙. กองสหสัมพันธ์และประเมินผล	๑๐. กองสหสัมพันธ์และประเมินผล	๑๑. กองสหสัมพันธ์และประเมินผล	๑๒. กองสหสัมพันธ์และประเมินผล
๑๓. กองสหสัมพันธ์และประเมินผล	๑๔. กองสหสัมพันธ์และประเมินผล	๑๕. กองสหสัมพันธ์และประเมินผล	๑๖. กองสหสัมพันธ์และประเมินผล

၃၂၁



អ្នកសរុបនៃប្រជាជាតិនូវខ្លួន

(ប្រិយាយទៅអង្កេង និងចុះ កតាំង)  
សម្រាប់គ្រប់គ្រងពាណិជ្ជកម្ម និងរៀបចំ  
ការងារ នៃក្រសួងពេទ្យ និងក្រសួងពេទ្យ

የኢትዮጵያዊያን

የኢትዮጵያ

(၁၃၄) (၂၇/၂၈) မြန်မာနိုင်ငြချေးသွေးတွေ့အေးပြု-

## ๑๒. แนวทางการพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น

เทศบาลตำบลร่วมจิต ได้กำหนดแนวทางการพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ข้าราชการครูหรือพนักงานครู บุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้าง และพนักงานจ้าง ทุกประเภทตำแหน่ง ทุกสายงาน และทุกระดับ ให้มีโอกาสได้รับการพัฒนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะทัศนคติที่ดี มีคุณธรรมและจริยธรรม อันจะทำให้ การปฏิบัติหน้าที่ของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นและลูกจ้างเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โดย จัดทำแผนพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นตามที่กฎหมายกำหนดมีระยะเวลา ๓ ปี สอดคล้องกับ ระยะเวลาของแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

การพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ข้าราชการครู บุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้าง และ พนักงานจ้าง นอกจากจะพัฒนาด้านความรู้ทั่วไปในการปฏิบัติงาน ด้านความรู้และทักษะเฉพาะของงาน ในแต่ละ ตำแหน่ง ด้านการบริหาร ด้านคุณสมบัติส่วนตัว ด้านคุณธรรมและจริยธรรมแล้ว องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้อง ทราบถึงการพัฒนาตามนโยบายของรัฐบาล จังหวัดประกอบด้วย เช่น การพัฒนาทักษะ ด้านดิจิทัลของ ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ข้าราชการครูหรือพนักงานครู บุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้าง และพนักงานจ้าง เพื่อปรับเปลี่ยนเป็นรัฐบาลดิจิทัล ตามมติคณะรัฐมนตรีในการประชุมเมื่อวันที่ ๒๖ กันยายน ๒๕๖๐ และแผน รัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ ดังนี้ เทศบาลตำบลร่วมจิต จึงจำเป็นต้องพัฒนาระบบ ราชการส่วนท้องถิ่นไปสู่การขับเคลื่อนรัฐบาลดิจิทัล เช่นกัน โดยกำหนดแนวทางการพัฒนาบุคลากรเพื่อส่งเสริมการ ทำงาน โดยยึดหลักธรรมาภิบาล เพื่อประโยชน์สุข ของประชาชนเป็นหลัก กล่าวคือ

๑. เป็นองค์กรที่เปิดกว้างและเชื่อมโยงกัน ต้องมีความเปิดเผยโปร่งใส ในการทำงาน โดย บุคคลภายนอกสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารของทางราชการหรือมีการแบ่งปันข้อมูลซึ่งกันและกัน และสามารถเข้า มาตรวจสอบการทำงานได้ตลอดจนเปิดกว้างให้ก่อไก่หรือภาคส่วนอื่น ๆ เช่น ภาคเอกชน ภาคประชาสัมคม ได้เข้า มา มีส่วนร่วมและโอนถ่ายภารกิจที่ภาครัฐไม่ควรดำเนินการเองออกไปให้แก่ภาคส่วนอื่น ๆ เป็นผู้รับผิดชอบ ดำเนินการแทน โดยการจัดระเบียบความสัมพันธ์ในเชิงโครงสร้างให้สอดรับกับการทำงานในแนวระนาบ ในลักษณะ ของเครือข่ายมากกว่าตามสายการบังคับบัญชาในแนวตั้ง ขณะเดียวกันก็ยังต้องเชื่อมโยงการทำงาน ภายใต้ภาครัฐ ด้วยกันเองให้มีเอกภาพและสอดรับประสานกัน ไม่ว่าจะเป็นราชการบริหารส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค และส่วนท้องถิ่น ด้วยกันเอง

๒. ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง ต้องทำงานในเชิงรุกและมองไปข้างหน้า โดยตั้งคำถามกับตนเอง เสมอว่า ประชาชนจะได้อะไร มุ่งเน้นแก้ไขปัญหาความต้องการและตอบสนองความต้องการของประชาชน โดยไม่ ต้องรอให้ประชาชนเข้ามาติดต่อขอรับบริการหรือร้องขอความช่วยเหลือจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รวมทั้งใช้ ประโยชน์จากข้อมูลของทางราชการและระบบดิจิทัลสมัยใหม่ในการจัดบริการสาธารณะที่ตรงกับ ความต้องการของ ประชาชน พร้อมทั้งอำนวยความสะดวกด้วยมีการเชื่อมโยงกันของทุกส่วนราชการ เพื่อให้บริการต่าง ๆ สามารถ เสริมสืบในจุดเดียว ประชาชนสามารถเรียกใช้บริการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้ตลอดเวลาตามความ ต้องการของตนและผ่านการติดต่อได้หลายช่องทางผสมผสานกัน ไม่ว่าจะมาติดต่อ ด้วยตนเอง อินเตอร์เน็ต เว็บไซด์ โซเชียลมีเดีย หรือแอพพลิเคชั่นทางโทรศัพท์มือถือ เป็นต้น

๓. องค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูงและทันสมัย ต้องทำงานอย่างเต็มความสามารถ ให้ล่วงหน้า มีการ วิเคราะห์ความเสี่ยง สร้างนวัตกรรมหรือความคิดริเริ่มและประยุกต์องค์ความรู้ในแบบสาขาวิชา เข้ามาใช้ในการ ตอบโต้กับโลกแห่งการเปลี่ยนแปลงอย่างฉับพลัน เพื่อสร้างคุณค่ามีความยืดหยุ่น และความสามารถในการ ตอบสนองกับสถานการณ์ต่าง ๆ ได้อย่างทันเวลาตลอดจนเป็นองค์การที่มีขีด สมรรถนะสูง และปรับตัวเข้าสู่สภาพ ความเป็นสำนักงานสมัยใหม่ รวมทั้งทำให้บุคลากรมีความผูกพันต่อการปฏิบัติราชการ และปฏิบัติหน้าที่ได้อย่าง เหมาะสมกับบทบาทของตน

๔. การกำหนดแนวทางการพัฒนาทักษะด้านดิจิทัล ให้มีอปปูบติตามหนังสือสำนักงาน ก.พ. ที่ นร ๑๐๓๓.๔/๔๒ ลงวันที่ ๕ พฤษภาคม ๒๕๖๓ เรื่อง เครื่องมือสำรวจทักษะด้านดิจิทัลของข้าราชการและบุคลากรภาครัฐด้วยตนเอง (Digital Government Skill Self-Assessment) โดยให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้เป็นแนวทางการพัฒนาทักษะด้านดิจิทัลของ ข้าราชการและบุคลากรภาครัฐเพื่อปรับเปลี่ยนเป็นรัฐบาลดิจิทัล ตามมติคณะรัฐมนตรีในการประชุมเมื่อวันที่ ๒๖ กันยายน ๒๕๖๐

ทั้งนี้ วิธีการพัฒนาอาจใช้วิธีการใด วิธีการหนึ่งหรือหลายวิธีก็ได้ เช่น การประเมินเทศ การฝึกอบรม การศึกษาดูงาน การประชุมเชิงปฏิบัติการ เป็นต้น โดยแนวทางการพัฒนาบุคลากรให้อธิบายในภาพรวม ในส่วน รายละเอียดให้กำหนดไว้ในแผนพัฒนาบุคลากรองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๓ ปี

### **๓. ประกาศคุณธรรม จริยธรรมของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นและลูกจ้าง**

เทศบาลตำบลร่วมจิต ได้ประกาศ คุณธรรมจริยธรรมของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ลูกจ้าง และพนักงานจ้าง เพื่อให้ข้าราชการหรือ พนักงานส่วนท้องถิ่น ลูกจ้าง และพนักงานจ้าง ยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนด ยกตัวอย่างเช่น

พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ของเทศบาลตำบลร่วมจิต มีหน้าที่ดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายเพื่อรักษาประโยชน์ส่วนรวมและประเทศไทย อำนวยความสะดวกและให้บริการแก่ประชาชน ตามหลักธรรมาภิบาล โดยจะต้องยึดมั่นในค่านิยมหลักของมาตรฐานจริยธรรม ดังนี้

๑. การยึดมั่นในคุณธรรมและจริยธรรม
๒. การมีจิตสำนึกรัก ซื่อสัตย์ สุจริต และรับผิดชอบ
๓. การยึดถือประโยชน์ของประเทศไทยเหนือกว่าประโยชน์ส่วนตน และไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อน
๔. การยืนหยัดทำในสิ่งที่ถูกต้อง เป็นธรรม และถูกกฎหมาย
๕. การให้บริการแก่ประชาชนด้วยความรวดเร็ว มีอัธยาศัย และไม่เลือกปฏิบัติ
๖. การให้ข้อมูลที่ถูกต้อง แม่นยำ โปร่งใส และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง
๗. การมุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน รักษามาตรฐาน มีคุณภาพไปร่วงใส และตรวจสอบได้
๘. การยึดมั่นในระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข
๙. การยึดมั่นในหลักธรรยากริยาซึ่งขององค์กร

ทั้งนี้ การฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามมาตรฐานทางจริยธรรม ให้ถือว่าเป็นการกระทำการทารุณัย

